

Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen



Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen

Studie im Auftrag des Ministeriums für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung
und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen

Vorgelegt von:

Forschungszentrum Mittelstand (FZM) der Universität Trier

Verfasserinnen und Verfasser:

Prof. Dr. Jörn Block

Dr. Alexandra Moritz

Lena Benz

Matthias Johann

Trier, im September 2021

Heimliche (Welt-) Marktführer aus dem nordrhein-westfälischen Mittelstand

Als bedeutender Wirtschaftsstandort in der Mitte Europas ist Nordrhein-Westfalen vom unternehmerischen Mittelstand geprägt. Über 99 Prozent aller Unternehmen in unserem Land sind klein und mittelständisch, sie stellen mehr als die Hälfte aller Arbeitsplätze. Während die Rolle als „Rückgrat“ der Wirtschaft, die der nordrhein-westfälische Mittelstand mit seiner technologischen Stärke und Innovationskraft übernimmt, weithin bekannt ist, sind es wesentliche Träger dieses Erfolgs nicht – sie sind „heimliche Marktführer“.



© MWIDE/E. Lichtenscheidt

Diese „Hidden Champions“ sind welt- oder europaweit führend in einer Branche und gleichzeitig weitgehend unbekannt. Sie begegnen uns über ihre Produkte im Alltag, doch oft ist kaum bekannt, welche Unternehmen dahinterstehen und welche wichtige Funktion ihnen in Produktionsketten zukommt. Um solchen Unternehmen beste Rahmenbedingungen zu geben, sind Erkenntnisse über Struktur und Charakteristika Voraussetzung. Die vorliegende Studie identifiziert 690 Betriebe aus allen Regionen des Landes – viele weitere sind sicherlich noch „verborgen“. Diese Unternehmen setzen insgesamt mehr als 150 Milliarden Euro um und beschäftigen fast 1 Million Menschen. Die Studie zeigt auch, dass in Nordrhein-Westfalen nicht nur die meisten Hidden Champions aller Bundesländer beheimatet sind, sondern mit fast 30 Prozent auch überdurchschnittlich viele im Vergleich zur Wirtschaftskraft (21 Prozent). Die besonderen Erfolge der Hidden Champions sind beeindruckend und beispielgebend. Viele der Unternehmen führen eine lange Tradition fort, einige legen gerade den Grundstein für die Firmengeschichte. Sie alle tragen wesentlich zum Erfolg des nordrhein-westfälischen Mittelstands und damit unseres Wirtschaftsstandorts bei. Diese Bedeutung sollte nicht verborgen bleiben.

In diesem Sinne wünsche ich eine interessante Lektüre.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Andreas Pinkwart', with a stylized flourish above it.

Prof. Dr. Andreas Pinkwart

Minister für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen

Hidden Champions – Die (Welt-) Marktführer aus Nordrhein-Westfalen

Der Mittelstand ist von zentraler Bedeutung für die wirtschaftliche Stärke von Nordrhein-Westfalen. Eine besondere Rolle kommt dabei den Hidden Champions, den unbekanntem (Welt-) Marktführern aus dem Mittelstand, zu. Sie stellen eine besonders erfolgreiche Subgruppe mittelständischer Unternehmen dar. Hidden Champions gehören zu den erfolgreichsten Unternehmen ihrer Branche, verfügen aber gleichzeitig über einen geringen Bekanntheitsgrad in der Öffentlichkeit. Hidden Champions sind in der gesamten Bundesrepublik zu finden – so sind sie auch in Nordrhein-Westfalen, dem bevölkerungsreichsten Bundesland, stark vertreten. Eine systematische Erfassung dieser Unternehmen für Nordrhein-Westfalen existierte bis dato nicht.



© Universität Trier

Das Forschungszentrum Mittelstand (FZM) der Universität Trier, welches den Austausch zwischen Wirtschaft und Wissenschaft fördert, verfügt aufgrund verschiedener Forschungsprojekte und Unternehmenskooperationen über eine breite Fach- und Erfahrungskompetenz zum Thema Hidden Champions. Die vorliegende Studie widmet sich vor diesem Hintergrund der systematischen Identifikation und Analyse von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. Es können 690 unbekannte (Welt-) Marktführer identifiziert werden, welche sich über das gesamte Bundesland verteilen. Diese Unternehmen sind zu großen Teilen im verarbeitenden Gewerbe aktiv und leisten einen entscheidenden Beitrag zur Beschäftigung und Wirtschaftsleistung in Nordrhein-Westfalen.

Wir danken dem Ministerium für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen für die Unterstützung und Beratung im Verlauf des Projekts.

Wir wünschen Ihnen viel Freude und interessante Einblicke bei der Lektüre!



Prof. Dr. Jörn Block

Sprecher des Forschungszentrums Mittelstand und Leiter der Professur für Unternehmensführung der Universität Trier

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|-----|---|----|
| 1 | Zielsetzung der Studie..... | 1 |
| 2 | Definition und Erfolgsmerkmale der Hidden Champions | 3 |
| 3 | Studiendesign und Operationalisierung..... | 6 |
| 4 | Deskriptive Auswertungen zu den Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen | 9 |
| 4.1 | Größenkennzahlen..... | 9 |
| 4.2 | Geographische Verteilung..... | 13 |
| 4.3 | Branchenübersicht | 18 |
| 4.4 | Betriebswirtschaftliche Kennzahlen..... | 23 |
| 4.5 | Vergleich mit Hidden Champions in Deutschland | 26 |
| 5 | Fazit | 30 |
| 6 | Literaturverzeichnis | 32 |
| 7 | Anhang..... | 35 |

Tabellenverzeichnis

| | | |
|------------|---|----|
| Tabelle 1. | Angewandte Kriterien zur Identifikation der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen..... | 7 |
| Tabelle 2. | Größenkennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. | 11 |
| Tabelle 3. | Top-10 Kreise mit der höchsten Anzahl Hidden Champions pro Kreis pro 100 Tausend Einwohner in Nordrhein-Westfalen. | 16 |
| Tabelle 4. | Top-10 Gemeinden mit der höchsten Anzahl Hidden Champions pro Gemeinde in Nordrhein-Westfalen..... | 17 |
| Tabelle 5. | Verteilung der Hidden Champions (HCs) nach Wirtschaftsregionen in Nordrhein-Westfalen. | 18 |
| Tabelle 6. | Branchenübersicht nordrhein-westfälischer Hidden Champions anhand der NACE Core Codes..... | 19 |
| Tabelle 7. | Top-15 Branchen mit der höchsten Anzahl nordrhein-westfälischer Hidden Champions anhand der NACE 4-Steller. | 21 |
| Tabelle 8. | Betriebswirtschaftliche Kennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen..... | 26 |
| Tabelle 9. | Größenkennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen und (Rest-) Deutschland..... | 29 |

Tabellen im Anhang

| | | |
|-------------|---|----|
| Tabelle A1. | Übersicht der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. | 35 |
| Tabelle A2. | Ranking der Hidden Champions (HC) pro Kreis ¹ in Nordrhein-Westfalen. | 66 |
| Tabelle A3. | Abkürzungsverzeichnis zur Beschriftung von Abbildung 4. | 68 |
| Tabelle A4. | Liste der F&E-intensiven Industriezweige..... | 69 |
| Tabelle A5. | Test auf Gleichheit der arithmetischen Mittel (Mittelwertvergleich)..... | 70 |

Abbildungsverzeichnis

| | | |
|--------------|--|----|
| Abbildung 1. | Studiendesign: Überblick des methodischen Dreischritts. | 6 |
| Abbildung 2. | Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf die Größenklassen nach IfM Bonn (2016)..... | 10 |
| Abbildung 3. | Rechtsformen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. | 12 |
| Abbildung 4. | Verteilung der Hidden Champions pro Kreis in Nordrhein-Westfalen. | 14 |
| Abbildung 5. | Verteilung der Hidden Champions auf die 31 Kreise und 22 kreisfreien Städte von Nordrhein-Westfalen..... | 15 |
| Abbildung 6. | Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf technologieintensive und nicht-technologieintensive Branchen..... | 23 |

Abbildungen im Anhang

| | | |
|---------------|---|----|
| Abbildung A1. | Erstellung der Hidden Champions Datenbank. | 71 |
|---------------|---|----|

1 Zielsetzung der Studie

Nordrhein-Westfalen gilt als das wirtschaftlich stärkste Bundesland in Deutschland. Mit einem Bruttoinlandprodukt (BIP) von rund 697 Milliarden Euro lag Nordrhein-Westfalen im Jahr 2020 vor Bayern (610 Mrd. Euro) und Baden-Württemberg (501 Mrd. Euro) (Statistische Ämter des Bundes und der Länder 2021). Die Ursache für Nordrhein-Westfalens wirtschaftliche Stärke stellt insbesondere seine breite mittelständische Unternehmensbasis dar. Mehr als 20 Prozent (711.600) der insgesamt 3,47 Millionen kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) in Deutschland waren in 2018 in Nordrhein-Westfalen beheimatet (IfM Bonn 2021). Sie gelten als „Zugpferde“ regionaler wie auch nationaler Wirtschaft und sind bedeutende Arbeitgeber. Dabei haben vor allem die Hidden Champions, Deutschlands unbekannte (Welt-) Marktführer, Anteil am wirtschaftlichen Erfolg Nordrhein-Westfalens. Der Begriff der Hidden Champions wurde erstmals in den 1990er Jahren von Prof. Dr. Hermann Simon verwendet und beschreibt eine besonders erfolgreiche Subgruppe mittelständischer Unternehmen. Obwohl die Hidden Champions in ihren Branchen beachtliche Erfolge verzeichnen und als Speerspitze der deutschen Wirtschaft gelten, sind sie der Öffentlichkeit meist kaum bekannt.

Vor diesem Hintergrund beschäftigt sich die vorliegende Studie mit der Identifikation und Analyse von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen und verfolgt dabei mehrere Ziele. Zunächst wird auf Basis der Definition nach Simon (2012, 2021) eine auf die nordrhein-westfälische Unternehmensstruktur zugeschnittene Hidden Champions Definition festgelegt. Anschließend werden die in Nordrhein-Westfalen ansässigen Hidden Champions systematisch identifiziert und anhand wesentlicher Strukturmerkmale beschrieben. Neben ihrer Branchenzugehörigkeit und räumlichen Verteilung werden die Hidden Champions insbesondere hinsichtlich ausgewählter Größenkennzahlen, wie z. B. Umsatz oder Mitarbeiterzahl, und verschiedener betriebswirtschaftlicher Kennzahlen untersucht. Zudem werden die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen mit den unbekanntem (Welt-) Marktführern aus (Rest-) Deutschland verglichen.

Die Ergebnisse der Studie sind sowohl für die Wissenschaft als auch die Praxis von Relevanz, da eine derart umfassende Erhebung und deskriptive Analyse der nordrhein-westfälischen

lischen Hidden Champions bislang nicht existiert. Die vorliegende Studie kann der Landespolitik dabei helfen, wirtschaftspolitische Schlussfolgerungen abzuleiten und ihre Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen. Darüber hinaus birgt die Übersicht von Hidden Champions großes Potenzial, das nationale wie internationale Standortmarketing bei der Akquise möglicher Investoren zu unterstützen. Zwar gibt es bereits vereinzelt Erhebungen nordrhein-westfälischer Hidden Champions (z. B. IHK Südwestfalen 2018), diese beziehen sich jedoch ausschließlich auf regionale Cluster. Die vorliegende Studie trägt zu einer besseren Übersicht über die Hidden Champions bei, indem sie diese auf Landesebene identifiziert und hinsichtlich ausgewählter Unternehmenskennzahlen analysiert.

2 Definition und Erfolgsmerkmale der Hidden Champions

Simon (2012, 2021) definiert Hidden Champions anhand von drei Kriterien: Marktführerschaft, Umsatz und Bekanntheitsgrad. Ein Unternehmen gilt demnach als Hidden Champion, wenn es (1) zu den Top-3 Unternehmen auf dem Weltmarkt zählt oder die Nummer 1 auf einem Kontinent ist, (2) einen Umsatz von weniger als fünf Milliarden Euro erwirtschaftet und (3) über einen geringen Bekanntheitsgrad in der Öffentlichkeit verfügt. Während die Kriterien Marktführerschaft und Bekanntheitsgrad weiterhin unverändert bestehen, wurde die Umsatzgrenze in der Vergangenheit an sich wandelnde Marktbedingungen und das stete Wachstum der Hidden Champions angepasst. So erhöhte Simon die Umsatzgrenze im Jahr 2012 von drei auf die bis heute geltenden fünf Milliarden Euro (Simon 2012, 2021).

Die Definition der Hidden Champions unterstreicht ihre ehrgeizigen Zielsetzungen. Hidden Champions streben nach kontinuierlichem Wachstum und umfassender Marktführerschaft. Dabei beabsichtigen sie, ihre Märkte sowohl in quantitativer als auch qualitativer Hinsicht zu führen. Ihr Führungsanspruch spiegelt sich daher nicht nur in ihrem Marktanteil wider, sondern vielmehr in der Erstellung einzigartiger Qualitätsprodukte, Entwicklung zukunftsweisender Innovationen und Etablierung branchenweiter (Technologie-) Standards. Um ihre ambitionierten Ziele zu erreichen, setzen die Hidden Champions auf die erfolgreiche Kombination zweier gegensätzlich erscheinender Paradigmen: strikte Fokussierung und umfangreiche Internationalisierung. Zwar konzentrieren sich die Hidden Champions auf ausgewählte Produkt- und Kundensegmente, für die sie meist tiefe Leistungsangebote entlang der Wertschöpfungskette entwickeln, allerdings erwirtschaften sie einen Großteil ihres Umsatzes im Ausland. Indem sie ihre Marktnischen auf internationaler Ebene bedienen, gelingt es den Hidden Champions, Wettbewerbsvorteile zu realisieren und profitabel zu agieren. Obwohl rund Zweidrittel der Hidden Champions Familienunternehmen sind (Schenkenhofer 2020; Simon 2013, 2020), stellt insbesondere ihre Konzentration auf internationale Nischenmärkte ein zentrales Unterscheidungsmerkmal zu anderen familiengeführten, mittelständischen Betrieben dar. Auch Block und Lorenzen (2021) stellen anhand einer umfangreichen Literaturanalyse und diversen Praxisbeispielen heraus, dass Hidden Champions neben etwaigen Gemeinsamkeiten grundlegende Unterschiede zu Familienunternehmen aufweisen. Zwar decken sich bestimmte Merkmale der Hidden Champions

Strategie, wie etwa eine starke Langzeitorientierung und hohe Wertschöpfungstiefe, mit den Zielsetzungen familiengeführter Unternehmen. Allerdings grenzen sich Hidden Champions insbesondere durch ihre ambitionösen Wachstumsziele, umfassenden Internationalisierungsbemühungen und die damit einhergehenden Risiken von anderen Familienunternehmen ab.

Zu den wesentlichen Erfolgsmerkmalen von Hidden Champions zählen neben einer starken Nischenfokussierung und ausgeprägten Exportorientierung insbesondere eine hohe Kundennähe, enge Mitarbeiterbeziehungen und kontinuierliche Innovationen (z. B. Block et al. 2021; Simon 2012, 2021). Das Phänomen der Hidden Champions, mit ihrer strategischen Ausrichtung und besonderen Charakteristika, hat in den vergangenen Jahren nicht nur in der Praxis wachsende Aufmerksamkeit erhalten, sondern wird auch in der Forschung thematisiert (z. B. Pahnke & Welter 2019; Schlepphorst et al. 2016; Voudouris et al. 2000). Basierend auf der Auswertung von insgesamt 94 Publikationen zu Hidden Champions identifiziert Schenkenhofer (2020) drei wesentliche Forschungsstränge: die Internationalisierungsstrategie (z. B. Audretsch et al. 2018; Fryges 2006), Innovationsaktivitäten (z. B. Rammer & Spielkamp 2015, 2019; Venohr & Meyer 2007; Yoon 2013) und geographische Verteilung von Hidden Champions (z. B. Lehmann et al. 2019; Schenkenhofer & Wilhelm 2020). Dabei bestätigt bisherige Forschung die umfassenden Internationalisierungsaktivitäten der Hidden Champions, welche ausländische Märkte in der Regel früh und autonom erschließen, etwa indem sie eigene Niederlassungen Vorort errichten und Kundennähe auch über Ländergrenzen hinweg praktizieren (z. B. Audretsch et al. 2018).

Ihr Erfolg basiert zudem auf der Herstellung hochwertiger, technologisch versierter Produkte, die oftmals kundenindividuell gefertigt werden. Sie sind das Ergebnis kontinuierlicher Innovationsaktivitäten, die vorzugsweise zur Entwicklung inkrementeller Innovationen führen und sich sowohl am Innovationsinput als auch -output der Hidden Champions ablesen lassen. Rammer und Spielkamp (2019) zufolge setzen Hidden Champions vor allem auf eigene Forschung und Entwicklung und schützen entwickelte Innovationen, unter anderem, durch Patente. Dabei dienen Innovationen nicht nur der Wettbewerbsfähigkeit jedes einzelnen Unternehmens selbst, sondern tragen maßgeblich zur wirtschaftlichen Entwicklung ganzer Städte, Regionen und Nationen bei (z. B. Haberstroh & Pinkwart 2018;

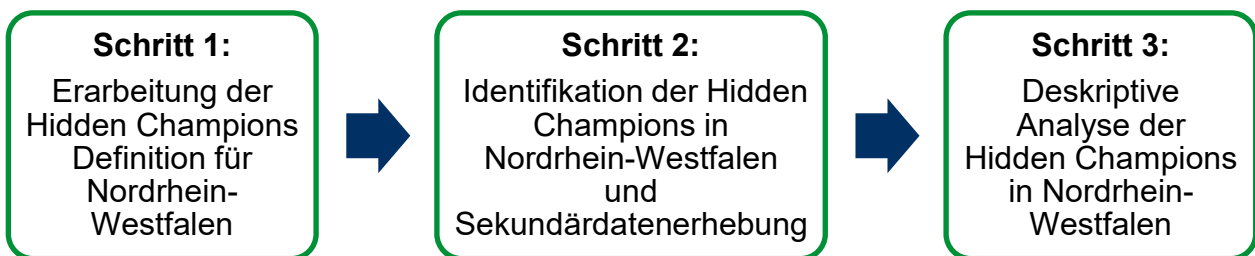
Proksch et al. 2017) – ein Grundsatz, der letztlich auch für Nordrhein-Westfalen als Bundesland gilt (Pinkwart 2007). Um ihrer Position als Qualitäts- und Technologieführer gerecht zu werden, benötigen Hidden Champions hochmotivierte, qualifizierte Mitarbeiter, die über das notwendige Fachwissen und technische Knowhow verfügen (z. B. Rammer & Spielkamp 2015, 2019; Schlepphorst et al. 2016; Voudouris et al. 2000). Sie werden von den Hidden Champions oftmals selbst ausgebildet und stetig weiterentwickelt. So sehen Lehmann et al. (2019) bspw. insbesondere in der Verfügbarkeit qualifizierter Mitarbeiter eine wesentliche Voraussetzung für das regionale Vorkommen von Hidden Champions.

Die besonderen Charakteristika der Hidden Champions werden durch eine solide Finanzierung komplettiert, die auf größtmögliche Unabhängigkeit abzielt. So weisen die Hidden Champions in der Regel hohe Eigenkapitalquoten auf und verzeichnen beachtliche finanzielle Erfolge. Benz et al. (2020) betrachten die finanzielle Leistungsfähigkeit von Hidden Champions hinsichtlich ausgewählter Kennzahlen. Der Vergleich börsennotierter Hidden Champions mit DAX-30 Unternehmen zeigt, dass sich die Strategie der Hidden Champions durchaus auch mit den Spielregeln der Kapitalmärkte verträgt. Darüber hinaus zeigen Johann et al. (2021), dass die finanzielle Leistungsfähigkeit von Hidden Champions mit ihrer Unternehmensgröße zusammenhängt. Die Untersuchung von 4.677 deutschen Unternehmen aus dem verarbeitenden Gewerbe, darunter 617 unbekannte (Welt-) Marktführer, über einen Zeitraum von zehn Jahren belegt, dass Hidden Champions gemessen an der Gesamtkapitalrentabilität (*Return on assets*) über eine signifikant höhere Profitabilität als andere mittelständische Unternehmen verfügen. Zwar weisen die Hidden Champions durchschnittlich eine um 1,7% höhere Gesamtkapitalrentabilität auf, allerdings nimmt dieser Effekt mit steigender Unternehmensgröße ab und verschwindet bei Unternehmen mit mehr als 900 Beschäftigten.

3 Studiendesign und Operationalisierung

Um eine systematische Erhebung und fundierte Untersuchung der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen zu gewährleisten, folgt die vorliegende Studie einem klaren methodischen Vorgehen. Das Studiendesign gliedert sich in drei aufeinanderfolgende Arbeitsschritte, die in *Abbildung 1* zusammengefasst und im Folgenden näher erläutert werden.

Abbildung 1. Studiendesign: Überblick des methodischen Dreischritts.



Quelle: Eigene Darstellung.

In einem ersten Schritt wurde eine auf die nordrhein-westfälische Wirtschaftsstruktur und Unternehmenslandschaft angepasste Definition mittelständischer (Welt-) Marktführer erarbeitet. Marktführerschaft gilt als das „Herzstück“ der Hidden Champions Definition und bildet demnach auch in dieser Studie das Hauptkriterium. Ein Unternehmen gilt als marktführend, wenn es entweder zu den weltweit führenden Unternehmen seiner Branche zählt oder aber Europamarktführer ist.¹ Die Umsatzgrenze von fünf Milliarden Euro stellt das einzige Größenkriterium der ursprünglichen Hidden Champions Definition dar. Wir ergänzen das Umsatzkriterium um eine Untergrenze von zwei Millionen Euro. Außerdem führen wir die Mitarbeiterzahl als weiteres Größenkriterium ein. Die identifizierten Hidden Champions weisen mindestens zehn Mitarbeiter auf. Beide Größenkriterien sind an die KMU-Definition des Instituts für Mittelstandsforschung (IfM) Bonn (2016) angelehnt und verfolgen das Ziel, eine ausreichende Unternehmensgröße sicherzustellen. Kleinunternehmen werden somit anhand quantifizierbarer Kriterien von der Erhebung ausgeschlossen, da sie noch zu

¹ Zum Kriterium Marktführerschaft gibt es zwar Orientierungspunkte, die bei der Identifikation eines marktführenden Unternehmens helfen, es ist jedoch nicht gänzlich quantifizierbar. Daher ist das Kriterium nach subjektiven Einschätzungen des Forscherteams festgelegt worden.

klein sind, um als Hidden Champion klassifiziert zu werden. *Tabelle 1* fasst die drei zentralen, zur Identifikation der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen angewandten Kriterien zusammen.

Neben den Hauptkriterien Marktführerschaft, Umsatz und Mitarbeiterzahl wurden ausschließlich aktive Unternehmen berücksichtigt. Darüber hinaus betrachtet die vorliegende Studie private und keine öffentlichen oder gemeinnützigen Unternehmen, wie gGmbHs, Vereine oder Ähnliches. Holdings und Beteiligungsgesellschaften wurden nur dann berücksichtigt, wenn nicht eine oder mehrere Töchter, sondern die Unternehmensgruppe selbst der Hidden Champion ist.² Zudem wurden hinsichtlich Branchenzugehörigkeit und Alter keinerlei Einschränkungen vorgenommen, insbesondere um auch aufstrebende Startups einzuschließen, die in ihren Branchen bereits marktführende Positionen einnehmen.

Tabelle 1. Angewandte Kriterien zur Identifikation der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.

| | |
|--------------------------|--|
| Marktführerschaft | Top 3 weltweit/ Nr. 1 in Europa |
| Mitarbeiterzahl | ≥ 10 Personen |
| Umsatz | Zwischen 2 Millionen und 5 Milliarden Euro |

Quelle: Eigene Darstellung.

In einem zweiten Schritt erfolgt auf Basis der festgelegten Definitionskriterien die systematische Identifikation von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen unter Verwendung verschiedener Quellen und Datenbanken. Neben der Durchsicht verfügbarer Listen von Hidden Champions oder innovativen Mittelstands- und Familienunternehmen (z. B. Frankfurter Allgemeine Zeitung 2019; Langenscheidt & Venohr 2014; Seibold et al. 2019; Simon 2012; Yogeshwar 2019) wurden Pressemitteilungen, Unternehmenswebseiten und Online-Ressourcen (z. B. Google Alerts zu „Weltmarktführer“ und „Hidden Champion“) berücksichtigt. Zudem wurden verfügbare Datenbanken, wie z. B. die Bureau van Dijk Datenbank Orbis und der Bundesanzeiger, verwendet. Um auch marktführende junge Unternehmen und Startups und Technologieunternehmen zu berücksichtigen, wurden entsprechende

² Holdings oder Beteiligungsgesellschaften, die als Hidden Champion gelten, wurden in *Tabelle A1* entsprechend durch den Zusatz „Gruppe“ nach dem Unternehmensnamen gekennzeichnet.

Quellen, wie bspw. die Liste der Top-50 Startups 2020³ oder das Portfolio des Hightech-Gründerfonds (HTGF)⁴, sowie verfügbare Datenbanken, wie Prequin, Pitchbook und Crunchbase, hinsichtlich nordrhein-westfälischer Hidden Champions geprüft. Darauf aufbauend wurde eine Liste von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen erstellt, die verschiedene Kennzahlen und weitere Informationen zu den Unternehmen enthält.

Wir konzentrieren uns auf wirtschaftlich autonom agierende Unternehmen aus Nordrhein-Westfalen. Ausgehend von der Unternehmensdefinition der Europäischen Union (EU)⁵ verstehen wir unter wirtschaftlicher Autonomie, dass ein Unternehmen über eine koordinierte Geschäftsführung mit gewissen Entscheidungsspielräumen bei der operativen Führung und Steuerung der Geschäftstätigkeiten, ein eigenes marktfähiges Produkt und (mindestens) eine rechtliche Einheit mit Sitz in Nordrhein-Westfalen verfügt.⁶ Trotz umfangreicher Recherchen verschiedener Quellen, Medien und Datenbanken ist anzumerken, dass die von den Mitgliedern der Professur für Unternehmensführung und des Forschungszentrums Mittelstand der Universität Trier erstellte Übersicht nordrhein-westfälischer Hidden Champions keinen Anspruch auf Vollständigkeit erhebt. Detaillierte Informationen zur Identifikation der Hidden Champions und Erstellung der Hidden Champions Datenbank finden sich zudem in *Abbildung A1* im Anhang.

In einem dritten Schritt erfolgt auf Basis der Unternehmensliste und den darin enthaltenen Informationen eine umfangreiche deskriptive Analyse der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. Neben der geographischen Verteilung der Hidden Champions, die auch in Form einer kartographischen Darstellung aufbereitet wurde, wurde untersucht, in welchen Branchen die Hidden Champions ansässig sind. Zudem wurde aufgezeigt, was den „durchschnittlichen“ nordrhein-westfälischen Hidden Champion hinsichtlich ausgewählter Größenkennzahlen, wie bspw. Umsatz und Mitarbeiterzahl, sowie betriebswirtschaftlichen Kennzahlen charakterisiert. Anschließend wurde ein Vergleich der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen und (Rest-) Deutschland angestellt.

³ Abrufbar unter <https://www.top50startups.de/start-ups/ranking/2020>.

⁴ Abrufbar unter <https://www.htgf.de/de/portfolio/htgffamily/>.

⁵ Verordnung der Europäischen Wirtschaftsgemeinschaft Nr. 696/93, abrufbar unter <https://op.europa.eu/de/publication-detail/-/publication/1ea18a1a-95c2-4922-935c-116d8694cc40/language-de>.

⁶ Nähere Informationen zum EU-Unternehmensbegriff sowie den Merkmalen wirtschaftlicher Autonomie sind auf der Webseite des Statistischen Bundesamtes (Destatis) unter https://www.destatis.de/DE/Themen/Branchen-Unternehmen/Unternehmen/Unternehmensregister/_inhalt.html abrufbar.

4 Deskriptive Auswertungen zu den Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen

Die Liste der aktuell 690 Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen, welche die oben genannten Kriterien erfüllen, findet sich in *Tabelle A1* (Stand Juni 2021). Sie enthält neben den Unternehmensnamen Informationen zu Gründungsjahr, Standort, Größenklasse und Branche. In den nachfolgenden Kapiteln findet eine deskriptive Auswertung der Hidden Champions, untergliedert in verschiedene Themenbereiche, statt. Diese beinhaltet die Größenklassifizierung der Unternehmen anhand verschiedener Kennzahlen, die räumliche Verteilung der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen, einen Überblick über die Branchen, in denen diese Unternehmen vertreten sind und eine Auswahl betriebswirtschaftlicher Kennzahlen. Zudem werden die nordrhein-westfälischen Hidden Champions im Bundesvergleich betrachtet.

4.1 Größenkennzahlen

Die deskriptive Auswertung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions beginnt mit einer Untersuchung der drei Größenkennzahlen Unternehmensalter, Mitarbeiterzahl und Umsatz. Die entsprechenden Minima, Maxima, Mittelwerte⁷ und Mediane⁸ zu diesen Kennzahlen sind in *Tabelle 2* abgebildet. Das Gründungsjahr, anhand dessen das Unternehmensalter berechnet wird, konnte für alle Unternehmen der Liste erhoben werden. Der durchschnittliche, nordrhein-westfälische Hidden Champion ist 85 Jahre alt (Median: 73 Jahre). Von den 690 identifizierten Hidden Champions sind 17 Unternehmen (2,46%) jünger als zehn Jahre, einige können demnach als Startups bezeichnet werden.

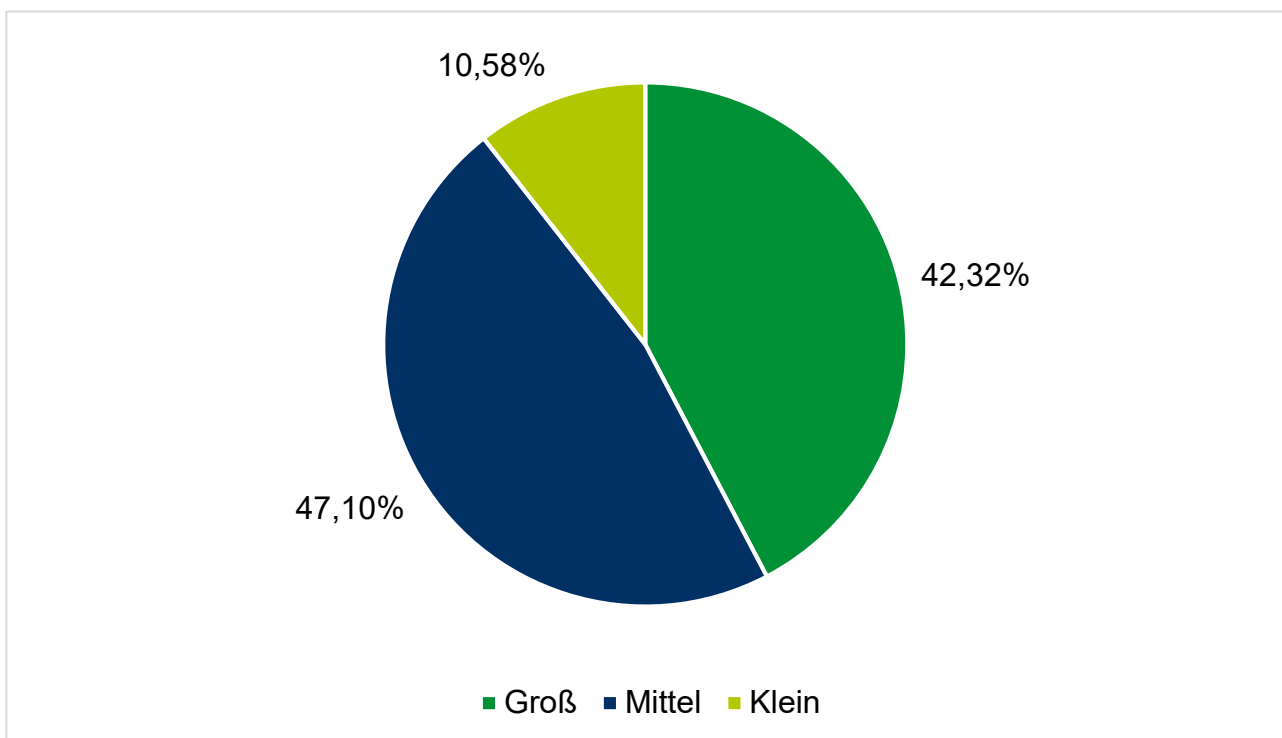
Für die Mitarbeiterzahl wurde der letzte verfügbare Wert erhoben, welcher zwischen 2016 und 2021 liegt. Dieser konnte für alle Unternehmen ermittelt werden. Der durchschnittliche nordrhein-westfälische Hidden Champion beschäftigt 1.368 Personen (Median: 365 Personen), wobei es hier einige Ausreißer nach oben gibt. Basierend auf der Mitarbeiterzahl wurden die Unternehmen in Größenklassen eingeteilt, welche auf der KMU-Definition des

⁷ Der Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts als arithmetisches Mittel berechnet.

⁸ Der Median teilt die Datenreihe in zwei Hälften und berücksichtigt Ausreißer weniger stark als das arithmetische Mittel.

IfM Bonn (2016) basieren. Kleine Unternehmen beschäftigen demnach höchstens 49 Mitarbeiter, mittlere Unternehmen bis zu 499 und große Unternehmen mindestens 500 Beschäftigte⁹. *Abbildung 2* zeigt die Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf diese Größenklassen. Demnach sind 73 der 690 Unternehmen als kleine Unternehmen einzuordnen (10,58%), 325 als mittlere (47,10%) und 292 als Großunternehmen (42,32%).

Abbildung 2. Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf die Größenklassen nach IfM Bonn (2016).



Quelle: Eigene Darstellung.

Als dritte Größenkennzahl dient der Unternehmensumsatz, welcher mit Hilfe der Datenbank Orbis, dem Bundesanzeiger und weiteren Quellen erhoben wurde. Dabei wurde auf den letzten verfügbaren Wert aus den Jahren 2016 bis 2020 zurückgegriffen. Für 119 der 690 Unternehmen konnte keine aktuelle Umsatzangabe gefunden werden. Darunter befin-

⁹ Die Unternehmensgröße Kleinstunternehmen der IfM Bonn (2016) Kategorisierung fällt unter die von uns definierte Untergrenze von zehn Mitarbeitern und kommt daher nicht als Größenklasse zur Anwendung.

den sich 28 Unternehmen, die ihren Standort in Nordrhein-Westfalen haben, jedoch zu einem Konzern gehören, welcher außerhalb des Bundeslands sitzt. In diesen Fällen liegt lediglich ein Konzernumsatz vor, der jedoch nicht für die Rechnungen berücksichtigt wurde, um Verzerrungen zu vermeiden. Basierend auf den 571 vorliegenden Werten lässt sich feststellen, dass die Hidden Champions einen durchschnittlichen jährlichen Umsatz von circa 265,89 Millionen Euro (Median: 71,30 Millionen Euro) erwirtschaften, wobei hier einige Ausreißer nach oben zu beobachten sind. In einem nächsten Schritt wurde für die 119 fehlenden Umsatzwerte eine Missing Value Imputation (MVI) vorgenommen. Basierend auf den zuvor anhand der Mitarbeiterzahl zugeordneten Größenklasse wurde für jede der drei Gruppen ein durchschnittlicher Umsatzwert berechnet. Demnach erwirtschaften kleine Unternehmen im Durchschnitt 6,63 Millionen Euro, mittlere 58,10 Millionen Euro und Großunternehmen 552,47 Millionen Euro. Der durchschnittliche Umsatzwert der zugehörigen Größenklasse wurde dann für die fehlenden Werte der 119 Unternehmen eingesetzt. Damit ergibt sich aus den 690 vorliegenden Werten ein durchschnittlicher jährlicher Umsatz von 261,87 Millionen Euro (Median: 65,55 Millionen Euro).

Tabelle 2. Größenkennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.

| | Minimum | Maximum | Mittelwert ¹ | Median | Verfüg. Werte |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------------------|--------------|---------------|
| Alter | 3 Jahre | 569 Jahre | 85 Jahre | 73 Jahre | 690 |
| Mitarbeiter ² | 10 MA | 25.000 MA | 1.368 MA | 365 MA | 690 |
| Umsatz | 2,08 Mio. € | 4,88 Mrd. € | 265,89 Mio. € | 71,30 Mio. € | 571 |
| Umsatz ³ | 2,08 Mio. € | 4,88 Mrd. € | 261,87 Mio. € | 65,55 Mio. € | 690 |

¹ Mit Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts das arithmetische Mittel bezeichnet.

² Die Abkürzung MA steht für die Anzahl der Mitarbeiter.

³ Umsatz mit Missing Value Imputation (nähere Erläuterung im Text).

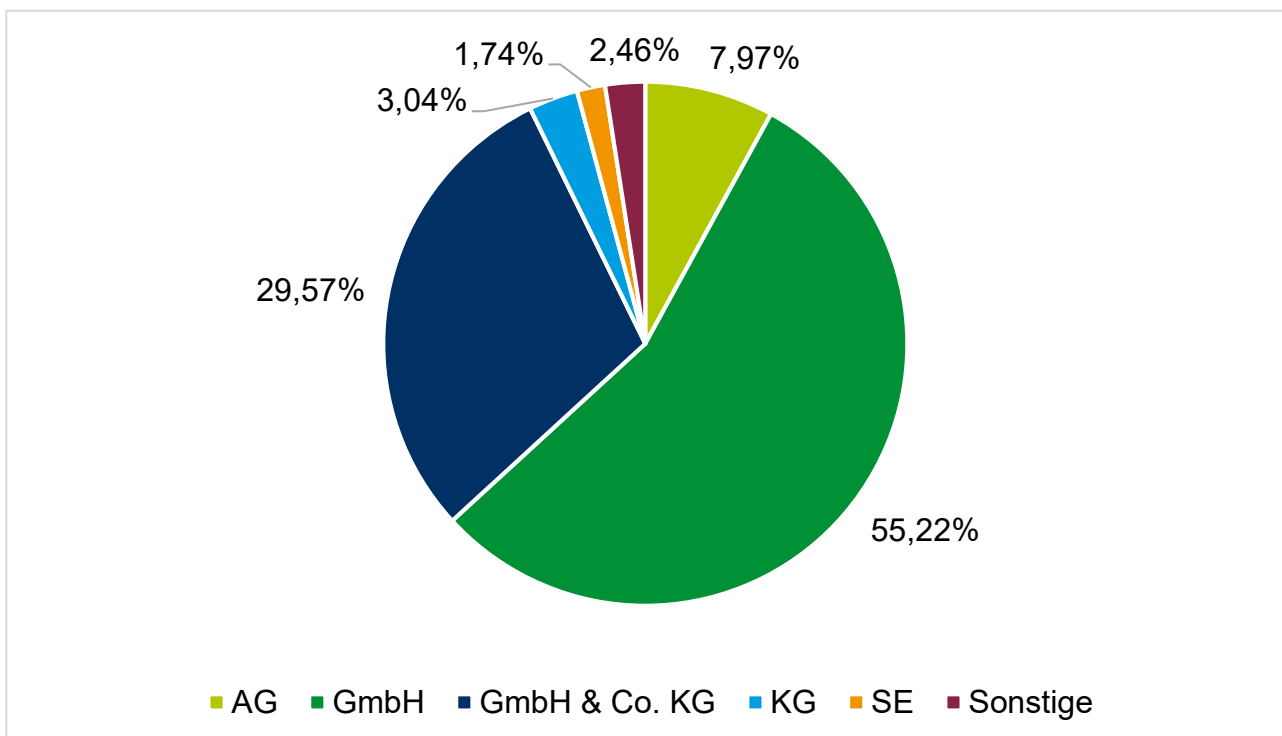
N = 690. Quelle: Eigene Darstellung.

Neben den oben aufgeführten Größenkennzahlen wurden die Exportquoten der nordrhein-westfälischen Hidden Champions erhoben, da sie Aufschluss über die Internationalisierungsaktivitäten der Unternehmen geben. Per Definition sollten Hidden Champions hohe Exporterträge aufweisen, um so das Kriterium der internationalen bzw. europäischen Marktführerschaft zu erfüllen. Über Orbis konnten lediglich für 93 der 690 Hidden Champi-

ons Exportinformationen abgerufen werden. Diese Unternehmen weisen eine durchschnittliche Exportquote von 46,71% auf. Es kann vermutet werden, dass auch die übrigen Hidden Champions eine ähnlich hohe Exportquote aufweisen, genauere Rückschlüsse lassen sich aufgrund der geringen Datenverfügbarkeit jedoch nicht ziehen.

Zusätzlich wurden die Rechtsformen der Hidden Champions erfasst. Sie geben den Unternehmen einen rechtlichen Rahmen und lassen durch die mit ihnen verbundenen vorgeschriebenen Strukturmerkmale ebenfalls Rückschlüsse auf die Unternehmensgröße zu. *Abbildung 3* gibt einen Überblick über die in der Liste der nordrhein-westfälischen Hidden Champions vertretenen Rechtsformen. Dabei sind mehr als die Hälfte der Unternehmen (55,22%) als GmbH eingetragen und weitere 204 Hidden Champions als GmbH & Co. KG (29,57%). Unter den übrigen Unternehmen finden sich zudem 55 AGs (7,97%), 21 KGs (3,04%), 12 SEs (1,74%) und 17 weitere Unternehmen, deren Rechtsform aufgrund des geringen Vorkommens in der Unternehmensliste nicht separat aufgeführt wird (2,46%).

Abbildung 3. Rechtsformen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.



Quelle: Eigene Darstellung.

4.2 Geographische Verteilung

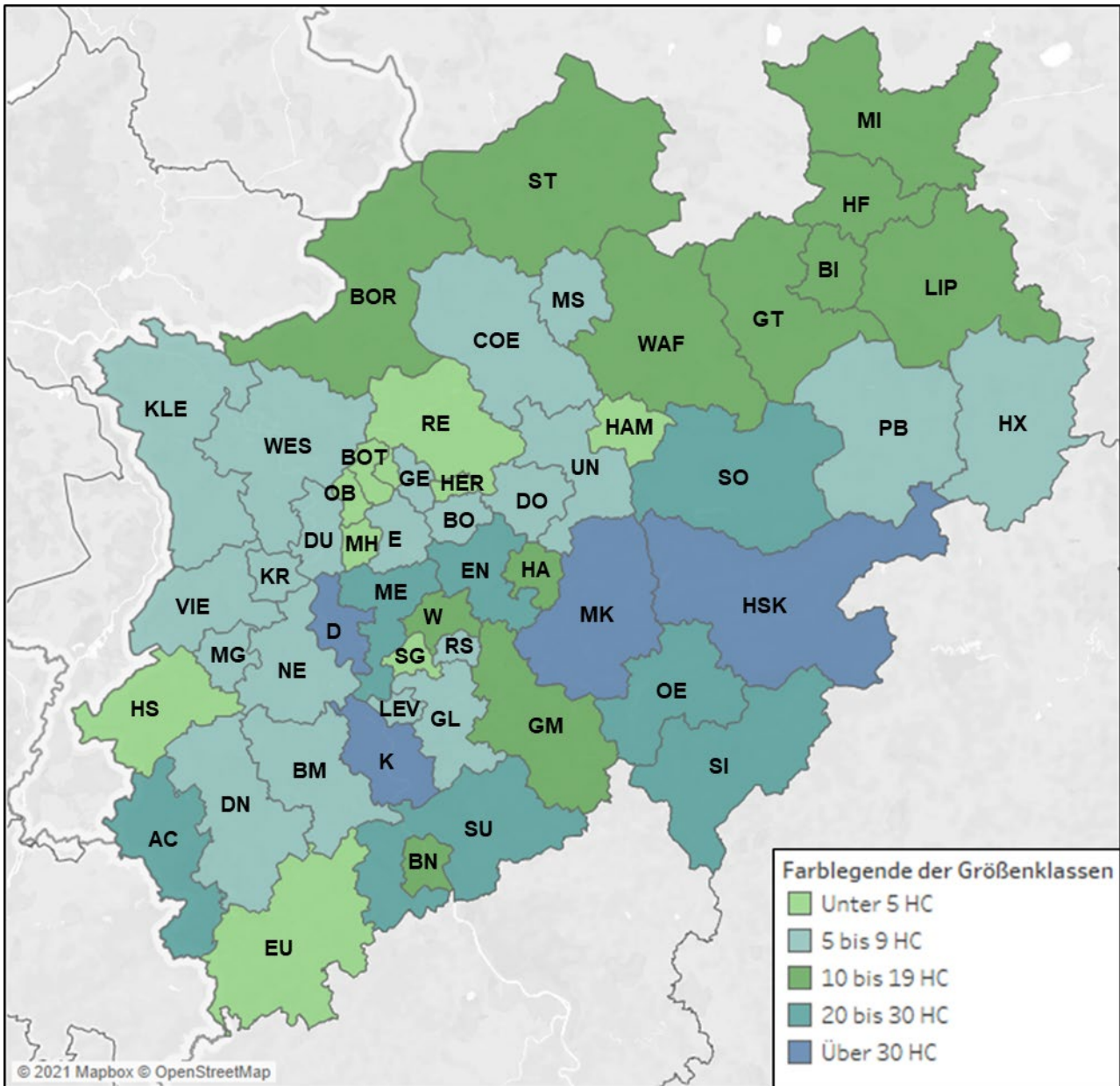
Abbildung 4 zeigt die räumliche Verteilung der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. Die Karte enthält die 31 Kreise¹⁰ und die 22 kreisfreien Städten des Bundeslandes. Um die Darstellung zu vereinfachen, wurden die Kreise in fünf Größenklassen gemäß der Anzahl der identifizierten Hidden Champions eingeteilt, welche jeweils in einer anderen Farbe eingefärbt sind. Die Einteilung der Klassen mit den dazugehörigen Farben ist aus der Legende der Abbildung ersichtlich.

Mit einer Anzahl von 50 Hidden Champions beheimatet der Märkische Kreis die meisten Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen. Zu den Top-5 Kreisen mit den meisten Hidden Champions gehören zudem die kreisfreie Stadt Köln mit 47 sowie der Hochsauerlandkreis und die kreisfreie Stadt Düsseldorf mit jeweils 34 solcher Unternehmen, gefolgt vom Kreis Siegen-Wittgenstein mit 29 Hidden Champions. Lediglich in der kreisfreien Stadt Oberhausen konnte kein Hidden Champion identifiziert werden. Ein vollständiges Ranking der Kreise absteigend geordnet nach der Anzahl der dort ansässigen Hidden Champions befindet sich im Anhang (*Tabelle A2*).

Anhand der Karte lässt sich feststellen, dass sich eine Konzentration der Hidden Champions vom Zentrum des Bundeslandes bis in dessen südöstliche Kreise erstreckt. Neben diesem sind weitere kleinere regionale Cluster zu erkennen, ein deutliches Gefälle lässt sich allerdings nicht beobachten.

¹⁰ Einschließlich der Städtereion Aachen, die einem Kreis gleichgestellt ist.

Abbildung 4. Verteilung der Hidden Champions pro Kreis in Nordrhein-Westfalen.



HC = Hidden Champions. Das Abkürzungsverzeichnis der Kartenbeschriftung findet sich in *Tabelle A3*.

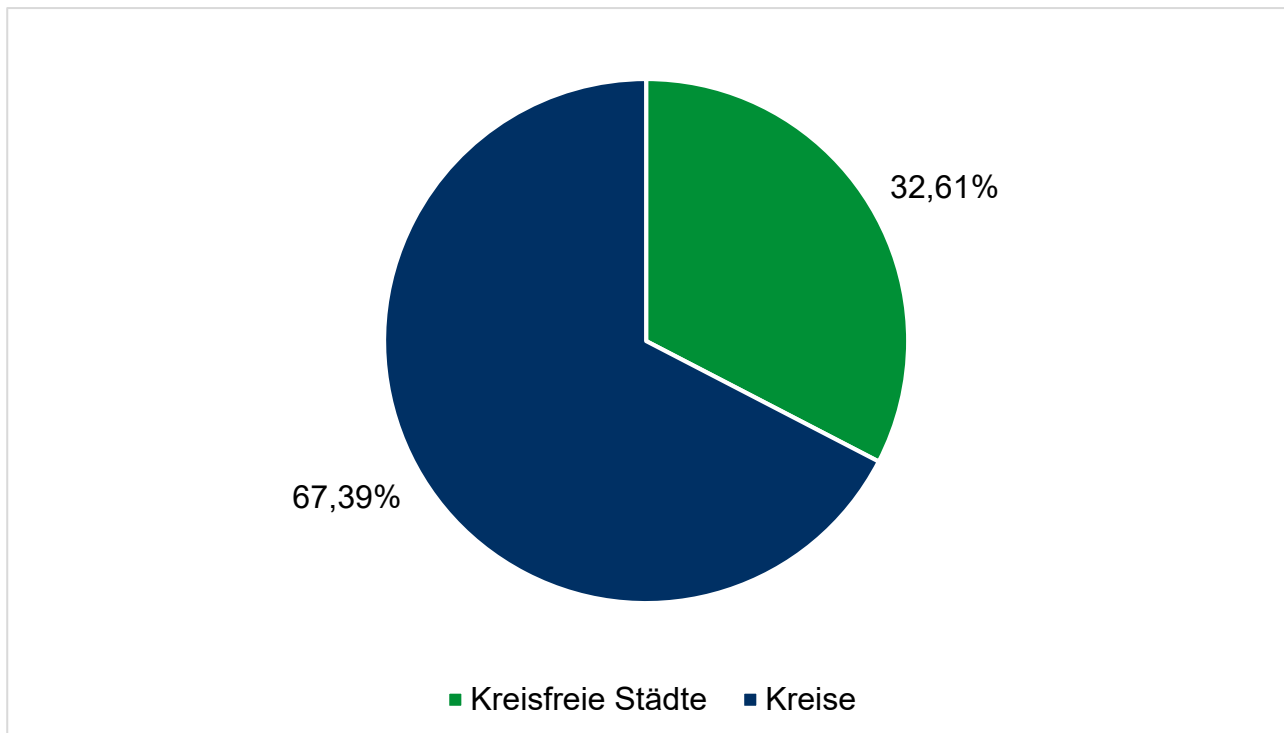
Quelle: Eigene Darstellung, erstellt mit Tableau.

Zusätzlich zeigt *Abbildung 5* wie sich die Anzahl der (Welt-) Marktführer zwischen den Kreisen und den kreisfreien Städten, in die das Bundesland untergliedert ist, aufteilt. Mit 465 Hidden Champions (67,39%) beheimaten die 31 Kreise¹¹ mehr als doppelt so viele dieser Unternehmen als die 22 kreisfreien Städte, in denen 225 Hidden Champions

¹¹ Einschließlich der Städteregion Aachen, die einem Kreis gleichgestellt ist.

(32,61%) ansässig sind. Auch wenn in Nordrhein-Westfalen nicht alle Kreise als ländlich zu bezeichnen sind, passt dies zu den Erkenntnissen der bisherigen Literatur, laut der Hidden Champions oftmals in ländlichen Regionen und weniger in Städten zu verorten sind (z. B. Lehmann et al. 2019).

Abbildung 5. Verteilung der Hidden Champions auf die 31 Kreise und 22 kreisfreien Städte von Nordrhein-Westfalen.



Quelle: Eigene Darstellung.

Die absolute Anzahl der Hidden Champions pro Kreis wurde zudem ins Verhältnis zur Einwohnerzahl gesetzt, woraus sich die Anzahl der Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner ergibt. Die Einwohnerzahlen der nordrhein-westfälischen Kreise und kreisfreien Städte des Jahres 2019 wurden über die Statistischen Ämter des Bundes und der Länder abgerufen. Die Einwohnerzahlen 2019 sowie die Anzahl der Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner pro Kreis sind ebenfalls in *Tabelle A2* enthalten. Zudem zeigt *Tabelle 3* einen Ausschnitt dieser Übersicht, mit den zehn Kreise mit der höchsten Anzahl an Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner. Dieses Ranking wird mit einem Wert von

18,66 vom Kreis Olpe angeführt. Gefolgt vom Hochsauerlandkreis mit 13,09, dem Märkischen Kreis mit 12,19, dem Kreis Siegen-Wittgenstein mit 10,47 und der Städteregion Aachen mit 7,79 Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner.

Tabelle 3. Top-10 Kreise mit der höchsten Anzahl Hidden Champions pro Kreis pro 100 Tausend Einwohner in Nordrhein-Westfalen.

| Kreisname | Einwohner 2019 | Anzahl Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner |
|---------------------------|----------------|---|
| Kreis Olpe | 133.955 | 18,66 |
| Hochsauerlandkreis | 259.777 | 13,09 |
| Märkischer Kreis | 410.222 | 12,19 |
| Kreis Siegen-Wittgenstein | 276.944 | 10,47 |
| Städteregion Aachen | 308.066 | 7,79 |
| Kreis Soest | 301.785 | 7,62 |
| Ennepe-Ruhr-Kreis | 324.106 | 7,10 |
| Oberbergischer Kreis | 272.057 | 6,98 |
| Kreis Herford | 250.578 | 5,99 |
| Kreisfreie Stadt Hagen | 188.686 | 5,83 |

Quelle: Eigene Darstellung.

Neben den Kreisen und kreisfreien Städte wurden auch die Gemeinden, in denen die Hidden Champions ansässig sind, erfasst und ein Ranking der Gemeinden mit den meisten dort ansässigen unbekanntem (Welt-) Marktführern erstellt. *Tabelle 4* zeigt einen Ausschnitt dieser Übersicht, mit den zehn Gemeinden, die die größte Anzahl an Hidden Champions beheimaten. Diese umfassen mehr als 26% der 690 Unternehmen. Die Tabelle ist absteigend nach der Anzahl der jeweils ansässigen Hidden Champions geordnet. Unter den Top-10 Gemeinden mit der höchsten Anzahl ansässiger Hidden Champions sind Städte sehr stark vertreten. Angeführt wird die Liste mit deutlichem Vorsprung von Köln mit 47 unbekanntem Marktführern, gefolgt von Düsseldorf mit 34 und Bielefeld mit 19 solcher Unternehmen. Wuppertal mit 14 und Aachen und Bonn mit jeweils 12 ansässigen Hidden Champions komplettieren die Top-6 Gemeinden, welche zusammen 20,03% der nordrhein-westfälischen Hidden Champions umfassen.

Tabelle 4. Top-10 Gemeinden mit der höchsten Anzahl Hidden Champions pro Gemeinde in Nordrhein-Westfalen.

| Gemeindename | Anzahl Hidden Champions | Anteil in % |
|--------------|-------------------------|-------------|
| Köln | 47 | 6,81 |
| Düsseldorf | 34 | 4,93 |
| Bielefeld | 19 | 2,75 |
| Wuppertal | 14 | 2,03 |
| Aachen | 12 | 1,74 |
| Bonn | 12 | 1,74 |
| Hagen | 11 | 1,59 |
| Siegen | 11 | 1,59 |
| Arnsberg | 10 | 1,45 |
| Ennepetal | 10 | 1,45 |

Quelle: Eigene Darstellung.

Eine weitere geographische Untergliederung des Landes Nordrhein-Westfalen stellen die neun Wirtschaftsregionen dar. Diese sind zusammen mit den entsprechenden Einwohnerzahlen für das Jahr 2019 in alphabetischer Reihenfolge in *Tabelle 5* dargestellt. Zudem wird die absolute Anzahl der Hidden Champions pro Wirtschaftsregion als auch die Zahl der Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner abgebildet. Betrachtet man die absolute Anzahl der Hidden Champions zeigt sich, dass Südwestfalen mit 161 Hidden Champions die mit Abstand meisten der 690 Unternehmen beheimatet. Gefolgt von der Region Köln/Bonn mit 124 und dem Ruhrgebiet (RVR) mit 100 Hidden Champions. Auch im Verhältnis zur Einwohnerzahl führt Südwestfalen das Ranking der Wirtschaftsregionen an und kann einen Wert von 11,64 Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner vorweisen. Auf den Plätzen zwei und drei folgen mit deutlichem Abstand die Region Düsseldorf mit 5,60 und Ostwestfalen-Lippe mit 4,38 Hidden Champions pro 100 Tausend Einwohner.

Tabelle 5. Verteilung der Hidden Champions (HCs) nach Wirtschaftsregionen in Nordrhein-Westfalen.

| Wirtschaftsregion | Anzahl HCs | Einwohnerzahl 2019 | HCs pro 100 Tsd. Einwohner |
|--------------------------|------------|--------------------|----------------------------|
| Bergisches Städtedreieck | 23 | 625.683 | 3,68 |
| Münsterland | 62 | 1.633.278 | 3,80 |
| Niederrhein | 36 | 1.551.509 | 2,32 |
| Ostwestfalen-Lippe | 90 | 2.055.724 | 4,38 |
| Region Aachen | 32 | 1.021.915 | 3,13 |
| Region Düsseldorf | 62 | 1.107.447 | 5,60 |
| Region Köln/Bonn | 124 | 3.207.972 | 3,87 |
| Ruhrgebiet (RVR) | 100 | 5.112.050 | 1,96 |
| Südwestfalen | 161 | 1.382.683 | 11,64 |

N = 690. Quelle: Eigene Darstellung.

4.3 Branchenübersicht

Um die Branchen, in denen die nordrhein-westfälischen Hidden Champions aktiv sind, zu erfassen, wurden die NACE¹² Primärcodes der Unternehmen über Orbis und eine teils händische Recherche auf den Unternehmenswebseiten erhoben. *Tabelle 6* enthält die „Core Codes“ inklusive der entsprechenden Branchenbezeichnungen, absteigend geordnet nach der am häufigsten vorkommenden Branche in der die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen aktiv sind. Die Core Codes sind zweistellige Nummerncodes, welche übergeordnete Bezeichnungen für die spezifischen Tätigkeiten der Unternehmen darstellen und sich auf das Hauptgeschäftsfeld der Unternehmen beziehen. Die meisten nordrhein-westfälischen Hidden Champions sind in der Maschinenbau-Branche aktiv (23,33%). Darauf folgen die Branchen „Herstellung von Metallerezeugnissen“ (12,03%), „Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren“ (6,67%), „Herstellung von elektrischen Ausrüstungen“ (6,09%) und „Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen“ (5,51%) als die Top-5 der am häufigsten vorkommenden Branchen. Generell ist das verarbeitende Gewerbe (NACE Codes 10 bis 33) sehr stark vertreten, dem fast

¹² Abkürzung für *nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne*, eine statistische Systematik der Wirtschaftszweige in der EU.

drei Viertel (74,64%) der Unternehmen zuzuordnen sind. Der starke Fokus auf das verarbeitende Gewerbe und besonders den Maschinenbau ist wenig überraschend und stimmt mit bisherigen Studien zu Hidden Champions überein (z. B. Rammer & Spielkamp 2015).

Tabelle 6. Branchenübersicht nordrhein-westfälischer Hidden Champions anhand der NACE Core Codes.

| NACE | Branchenbezeichnung | Anzahl | Anteil in % |
|------|--|--------|-------------|
| 28 | Maschinenbau | 161 | 23,33 |
| 25 | Herstellung von Metallerzeugnissen | 83 | 12,03 |
| 22 | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | 46 | 6,67 |
| 27 | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | 42 | 6,09 |
| 26 | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | 38 | 5,51 |
| 62 | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | 34 | 4,93 |
| 24 | Metallerzeugung und -bearbeitung | 25 | 3,62 |
| 20 | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | 22 | 3,19 |
| 46 | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | 20 | 2,90 |
| 47 | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | 20 | 2,90 |
| 10 | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | 18 | 2,61 |
| 29 | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | 16 | 2,32 |
| 13 | Herstellung von Textilien | 13 | 1,88 |
| 23 | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | 11 | 1,59 |
| 32 | Herstellung von sonstigen Waren | 11 | 1,59 |
| 43 | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | 10 | 1,45 |
| 45 | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | 9 | 1,30 |
| 82 | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | 9 | 1,30 |
| 71 | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | 8 | 1,16 |
| 17 | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus | 7 | 1,01 |
| 74 | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten | 7 | 1,01 |
| 31 | Herstellung von Möbeln | 6 | 0,87 |
| 64 | Erbringung von Finanzdienstleistungen | 6 | 0,87 |
| 63 | Informationsdienstleistungen | 5 | 0,72 |
| 72 | Forschung und Entwicklung | 5 | 0,72 |
| 35 | Energieversorgung | 4 | 0,58 |
| 58 | Verlagswesen | 4 | 0,58 |

4 Deskriptive Auswertungen zu den Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen

| NACE | Branchenbezeichnung | Anzahl | Anteil in % |
|------|---|--------|-------------|
| 77 | Vermietung von beweglichen Sachen | 4 | 0,58 |
| 14 | Herstellung von Bekleidung | 3 | 0,43 |
| 30 | Sonstiger Fahrzeugbau | 3 | 0,43 |
| 68 | Grundstücks- und Wohnungswesen | 3 | 0,43 |
| 73 | Werbung und Marktforschung | 3 | 0,43 |
| 15 | Herstellung von Leder, Lederwaren und Schuhen | 2 | 0,29 |
| 16 | Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel) | 2 | 0,29 |
| 19 | Kokerei und Mineralölverarbeitung | 2 | 0,29 |
| 38 | Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung | 2 | 0,29 |
| 41 | Hochbau | 2 | 0,29 |
| 42 | Tiefbau | 2 | 0,29 |
| 49 | Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen | 2 | 0,29 |
| 70 | Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung | 2 | 0,29 |
| 81 | Gebäudebetreuung; Garten- und Landschaftsbau | 2 | 0,29 |
| 01 | Landwirtschaft, Jagd und damit verbundene Tätigkeiten | 1 | 0,14 |
| 11 | Getränkeherstellung | 1 | 0,14 |
| 18 | Herstellung von Druckerzeugnissen; Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern | 1 | 0,14 |
| 21 | Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen | 1 | 0,14 |
| 33 | Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen | 1 | 0,14 |
| 36 | Wasserversorgung | 1 | 0,14 |
| 50 | Schifffahrt | 1 | 0,14 |
| 52 | Lagerei sowie Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr | 1 | 0,14 |
| 60 | Rundfunkveranstalter | 1 | 0,14 |
| 65 | Versicherungen, Rückversicherungen und Pensionskassen (ohne Sozialversicherung) | 1 | 0,14 |
| 78 | Vermittlung und Überlassung von Arbeitskräften | 1 | 0,14 |
| 79 | Reisebüros, Reiseveranstalter und Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen | 1 | 0,14 |
| 80 | Wach- und Sicherheitsdienste sowie Detekteien | 1 | 0,14 |
| 84 | Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung | 1 | 0,14 |
| 86 | Gesundheitswesen | 1 | 0,14 |

Die Bezeichnung NACE in Tabelle 6 meint die NACE Core Codes.

N = 690. Quelle: Eigene Darstellung.

Die 57 übergeordneten Branchen bzw. Core Codes, in denen die Hidden Champions aktiv sind, lassen sich weiter untergliedern. Daraus ergeben sich 208 vierstellige Nummern-

codes, hinter denen sich spezifische Branchenbezeichnungen für die Tätigkeiten der Unternehmen verbergen. *Tabelle 7* zeigt einen Ausschnitt dieser Branchenübersicht, mit den 15 meist vertretenden Branchen, in denen mehr als 30% der Unternehmen aktiv sind. Die Tabelle enthält die NACE 4-Steller inklusive der entsprechenden Branchenbezeichnungen, absteigend geordnet nach der am häufigsten vorkommenden Branche in der die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen aktiv sind.

Tabelle 7. Top-15 Branchen mit der höchsten Anzahl nordrhein-westfälischer Hidden Champions anhand der NACE 4-Steller.

| NACE | Branchenbezeichnung | Anzahl | Anteil in % |
|------|---|--------|-------------|
| 2899 | Herstellung von Maschinen für sonstige bestimmte Wirtschaftszweige a. n. g. | 31 | 4,49 |
| 2229 | Herstellung von sonstigen Kunststoffwaren | 22 | 3,19 |
| 6201 | Programmierungstätigkeiten | 21 | 3,04 |
| 2611 | Herstellung von elektronischen Bauelementen | 19 | 2,75 |
| 2815 | Herstellung von Lagern, Getrieben, Zahnrädern und Antriebselementen | 16 | 2,32 |
| 2822 | Herstellung von Hebezeugen und Fördermitteln | 14 | 2,03 |
| 2572 | Herstellung von Schlössern und Beschlägen aus unedlen Metallen | 12 | 1,74 |
| 2790 | Herstellung von sonstigen elektrischen Ausrüstungen und Geräten a. n. g. | 12 | 1,74 |
| 2814 | Herstellung von Armaturen a. n. g. | 12 | 1,74 |
| 2573 | Herstellung von Werkzeugen | 11 | 1,59 |
| 2593 | Herstellung von Drahtwaren, Ketten und Federn | 10 | 1,45 |
| 2712 | Herstellung von Elektrizitätsverteilungs- und -schalteneinrichtungen | 10 | 1,45 |
| 2813 | Herstellung von Pumpen und Kompressoren a. n. g. | 10 | 1,45 |
| 2829 | Herstellung von sonstigen nicht wirtschaftszweigspezifischen Maschinen a. n. g. | 10 | 1,45 |
| 2651 | Herstellung von Mess-, Kontroll-, Navigations- u. ä. Instrumenten und Vorrichtungen | 10 | 1,45 |

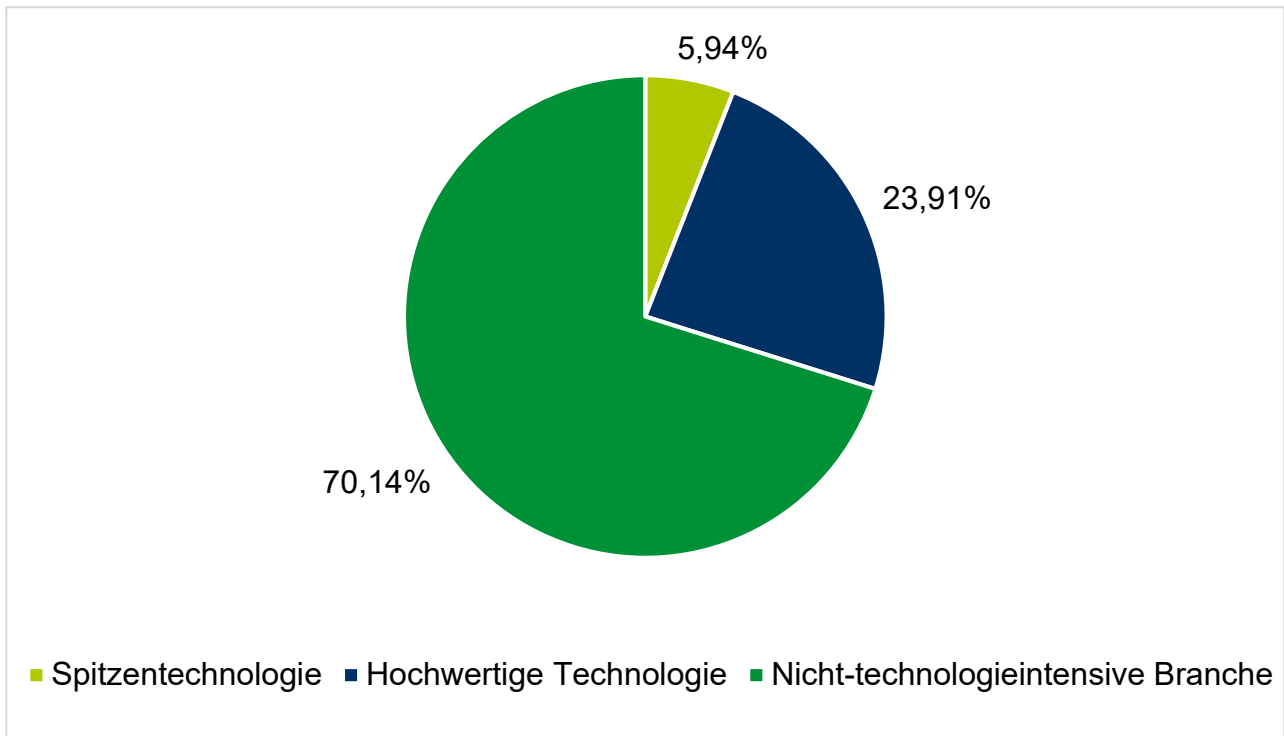
Die Bezeichnung NACE in Tabelle 7 meint die NACE 4-Steller. Quelle: Eigene Darstellung.

Neben der allgemeinen Verteilung der Branchen der Hidden Champions wurde eine Unterscheidung in technologieintensive und nicht-technologieintensive Branchen vorgenommen. Dazu wurde das Gutachten zu Forschung, Innovation und technologischer Leistungsfähigkeit Deutschlands 2021 von der Expertenkommission Forschung und Innovation (kurz EFI Gutachten) hinzugezogen. Dieses unterteilt technologieintensive Branchen in die

beiden Bereiche Spitzentechnologie und hochwertige Technologie. Als Güter aus technologieintensiven Branchen werden F&E-intensive Güter bezeichnet, bei deren Herstellung im Jahresdurchschnitt mehr als 9% (Spitzentechnologie) bzw. 3% bis 9% (hochwertige Technologie) des Umsatzes für F&E ausgegeben werden (EFI 2021). Zusätzlich zu dieser Definition wird eine Liste der F&E-intensiven Industriezweige und der darin enthaltenen Branchen anhand der vierstelligen NACE Codes dargestellt. Diese ist nach Branchen der Spitzentechnologie und Branchen der hochwertigen Technologie geordnet und im Anhang dieses Berichts dargestellt (*Tabelle A4*). Anhand der Liste der F&E-intensiven Industriezweige und den erhobenen vierstelligen NACE Primär-codes, konnten die in technologieintensiven Branchen aktiven Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen identifiziert werden. *Abbildung 6* zeigt die Verteilung der Hidden Champions auf technologieintensive und nicht-technologieintensive Branchen. Von den 690 Unternehmen stammen 41 Hidden Champions aus Branchen der Spitzentechnologie (5,94%) und 165 aus der hochwertigen Technologie (23,91%). Dabei ist zu beachten, dass auch Unternehmen aus anderen Branchen als den im EFI Gutachten aufgelisteten Branchen einen hohen F&E-Anteil aufweisen können. Diese Unternehmen können mangels ausreichender Datenverfügbarkeit nicht in die Auswertungen mit einbezogen werden. Bisherige Forschung hat gezeigt, dass Hidden Champions hohe Investitionen in F&E tätigen (Audretsch et al. 2018; Schlepphorst et al. 2016). Das insgesamt 206 der 690 nordrhein-westfälischen Hidden Champions (29,86%), bezogen auf ihr Hauptgeschäftsfeld, in technologieintensiven Branchen aktiv sind, ist daher wenig überraschend. Insgesamt wies Deutschland im Zeitraum 2017 bis 2019 eine Gründungsrate¹³ von 3,02% in F&E-intensiven Industrien auf. Dabei entsprach Nordrhein-Westfalens Gründungsrate in F&E-intensiven Industrien in diesem Zeitraum mit 3,06% dem deutschen Durchschnitt. Während Berlin die höchste Gründungsrate in F&E-intensiven Industrien aufwies (4,57%), bildete Baden-Württemberg (2,18%) das „Schlusslicht“ des bundesweiten Rankings (EFI 2021).

¹³ Entspricht der Anzahl der Gründungen in Relation zum Gesamtbestand der Unternehmen.

Abbildung 6. Verteilung der nordrhein-westfälischen Hidden Champions auf technologieintensive und nicht-technologieintensive Branchen.



Quelle: Eigene Darstellung.

4.4 Betriebswirtschaftliche Kennzahlen

Hidden Champions gelten weithin als solide finanziert und wirtschaftlich erfolgreich – ein Aspekt der nicht zuletzt auch vereinzelt in bisheriger Forschung adressiert wird (z. B. Benz et al. 2020; Rammer & Spielkamp 2019). Jüngst untersuchten Johann et al. (2021) die finanzielle Leistungsfähigkeit deutscher Hidden Champions aus dem verarbeitenden Gewerbe. Der Vergleich mit anderen mittelständischen Unternehmen hinsichtlich ausgewählter Profitabilitätsmaße über einen Zeitraum von zehn Jahren zeigt, dass Hidden Champions über eine signifikant höhere Gesamtkapitalrentabilität (*Return on assets*) verfügen. Vor dem Hintergrund der wirtschaftlichen Bedeutung der Hidden Champions, insbesondere für Umsatz und Beschäftigung, betrachtet das nachfolgende Unterkapitel die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen hinsichtlich ausgewählter betriebswirtschaftlicher Kennzahlen, welche in *Tabelle 8* dargestellt sind. Für die Berechnungen wurde nur auf in

der Datenbasis des Bureau van Dijk vorhandene Werte zurückgegriffen, was die unterschiedliche Anzahl an Unternehmen für die einzelnen Kennzahlen und Zeiträume bzw. -punkte erklärt.

Für den Umsatz wurde zunächst das Gesamtwachstum¹⁴ sowohl über fünf (2014 bis 2019) als auch über zehn Jahre (2009 bis 2019) berechnet. Aus dem für die beide Zeiträume resultierenden Mittelwert (Median) des Umsatz-Gesamtwachstums aller nordrhein-westfälischen Hidden Champions wurde dann das durchschnittliche jährliche Wachstum¹⁵ berechnet. Im Fünfjahreszeitraum (2014 bis 2019) sind die Umsätze der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen im Mittelwert um 20,77% (Median: 18,56%) und jährlich um 3,85% (Median: 3,46%) angestiegen. Damit liegen die Werte leicht unter vergleichbaren Angaben des Mittelstandspanels, von insgesamt 23,60% und jährlich 3,93% Umsatzwachstum (KfW 2020¹⁶). Bei Ausweitung des Zeitrahmens auf zehn Jahre (2009 bis 2019) wandelt sich das Bild. Hier weisen die Hidden Champions ein gesamtes Umsatzwachstum von 77,37% (Median: 53,71%) auf, wobei einige Ausreißer nach oben zu beobachten sind. Der analoge Wert des Mittelstandspanels liegt bei 36,50% (KfW 2020¹⁶). Auch beim Vergleich des durchschnittlichen jährlichen Umsatzwachstums liegen die Hidden Champions mit 5,90% (Median: 4,39%) gegenüber 3,32% (KfW 2020¹⁶) vorne.

Analog zu den Umsatzwerten wurde für die Mitarbeiterzahl zunächst das Gesamtwachstum¹⁴ sowohl über fünf (2014 bis 2019) als auch über zehn Jahre (2009 bis 2019) berechnet. Aus dem für die beiden Zeiträume resultierenden Mittelwert (Median:) des Mitarbeiter-Gesamtwachstums aller nordrhein-westfälischen Hidden Champions wurde dann das durchschnittliche jährliche Wachstum¹⁵ berechnet. Insgesamt ist die durchschnittliche Mitarbeiterzahl der Hidden Champions um 30,59% (Median: 9,80%) in der Fünfjahreswertung und um 55,35% (Median: 21,58%) innerhalb von zehn Jahren angestiegen, wobei einige Ausreißer nach oben zu beobachten sind. Für das Mittelstandspanel ergeben sich deutlich

¹⁴ Das Gesamtwachstum meint den prozentualen Umsatzzanstieg über einen Zeitraum von fünf (2014 bis 2019) bzw. zehn (2009 bis 2019) Jahren und als die Differenz des Umsatzes 2019 und 2014 (bzw. 2009) geteilt durch den Umsatz 2014 (bzw. 2009) berechnet. Analog wird das Mitarbeiterwachstum für beide Zeiträume berechnet.

¹⁵ Das durchschnittliche jährliche Umsatzwachstum wird über einen Zeitraum von fünf (2014 bis 2019) bzw. zehn (2009 bis 2019) Jahren wie folgt berechnet:

⁵ $\sqrt{1 + \text{Arithmetisches Mittel (bzw. Median) Gesamtumsatzwachstum 2014 bis 2019}} - 1$ bzw.

¹⁰ $\sqrt{1 + \text{Arithmetisches Mittel (bzw. Median) Gesamtumsatzwachstum 2009 bis 2019}} - 1$. Analog wird das durchschnittliche jährliche Mitarbeiterwachstum für beide Zeiträume berechnet.

geringere Werte von 25,70% (2014 bis 2019) und 25,30% (2009 bis 2019) (KfW 2020¹⁶). Für das durchschnittliche jährliche Wachstum der Mitarbeiterzahl sind folgende Werte zu beobachten: Im Fünfjahresdurchschnitt liegen die Hidden Champions mit 5,48% (Median: 1,89%) gegenüber 2,62% (KfW 2020¹⁶) deutlich vor den vergleichbaren Werten des Mittelstandspanels. Auch im Zeitraum von zehn Jahren übersteigt der Wert der unbekannt (Welt-) Marktführer von 4,50% (Median: 1,97%) den des Mittelstands von 2,30% (KfW 2020¹⁶).

Neben den Wachstumswerten werden ausgewählte betriebswirtschaftliche Kennzahlen für das Jahr 2019 betrachtet. Die durchschnittliche Eigenkapitalquote der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen beträgt 34,07% (Median: 39,54%). Studien zum Deutschen Mittelstand finden mit einer Eigenkapitalquote in 2019 von 27,2% (DZ Bank 2021) und 31,8% (KfW 2020) leicht geringere Werte. Die durchschnittliche Eigenkapitalquote mittelständischer Unternehmen aus dem F&E-intensiven verarbeitenden Gewerbe liegt im Jahr 2019 laut KfW (2020) bei 34,6% und ist somit fast deckungsgleich mit dem Wert nordrhein-westfälischer Hidden Champions, worunter sich einige Unternehmen aus der angegebenen Branche befinden. Zudem konnte ein durchschnittlicher Verschuldungsgrad von 353,23% (Median: 134,50%) ermittelt werden, wobei hier einige Ausreißer nach oben zu beobachten sind. Für den deutschen Mittelstand wurde ein Verschuldungsgrad von 276,1% für das Jahr 2019 prognostiziert (DZ Bank 2021). Der Verschuldungsgrad und damit die Tilgungsdauer bei gleichbleibendem Cashflow liegen bei den nordrhein-westfälischen Hidden Champions also über dem mittelständischen Durchschnitt.

¹⁶ Die von der KfW (2020) im Rahmen des Mittelstandspanels erhobenen Daten für Umsatz- und Mitarbeiterwachstum werden in Form von jährlichen Wachstumsraten veröffentlicht, welche zur Berechnung der Kennzahlen im Rahmen dieses Berichts verwendet wurden.

Das Gesamtwachstum ergibt sich aus der Summe des jährlichen prozentualen Umsatzanstiegs über einen Zeitraum von fünf (2014 bis 2019) beziehungsweise zehn (2009 bis 2019) Jahren. Analog wird das Mitarbeiterwachstum für beide Zeiträume berechnet.

Das durchschnittliche jährliche Umsatzwachstum wird über einen Zeitraum von fünf (2014 bis 2019) bzw. zehn (2009 bis 2019) Jahren als das arithmetische Mittel (der Median) der gegebenen jährlichen Wachstumsraten berechnet. Analog wird das durchschnittliche jährliche Mitarbeiterwachstum für beide Zeiträume berechnet.

Tabelle 8. Betriebswirtschaftliche Kennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.

| | Mittelwert ¹ | Median | Std. Abw. ² | 25%-Quantil | 75%-Quantil | Verfüg. Werte |
|----------------------------|-------------------------|---------|------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Umsatzwachstum | | | | | | |
| 5 Jahre: 2014 - 2019 | 20,77% | 18,56% | 38,18% | 0,08% | 33,06% | 204 |
| Ø Jährlich: 2014 - 2019 | 3,85% | 3,46% | 6,68% | 0,02% | 5,88% | 204 |
| 10 Jahre: 2009 - 2019 | 77,37% | 53,71% | 157,76% | 15,93% | 98,87% | 179 |
| Ø Jährlich: 2009 - 2019 | 5,90% | 4,39% | 9,93% | 1,49% | 7,12% | 179 |
| Mitarbeiterwachstum | | | | | | |
| 5 Jahre: 2014 - 2019 | 30,59% | 9,80% | 261,85% | -2,45% | 26,67% | 282 |
| Ø Jährlich: 2014 - 2019 | 5,48% | 1,89% | 23,33% | -0,50% | 4,84% | 282 |
| 10 Jahre: 2009 - 2019 | 55,35% | 21,58% | 156,87% | -1,55% | 55,74% | 244 |
| Ø Jährlich: 2009 - 2019 | 4,50% | 1,97% | 9,89% | -0,16% | 4,53% | 244 |
| Kennzahlen 2019 | | | | | | |
| Eigenkapitalquote | 34,07% | 39,54% | 54,71% | 19,29% | 62,71% | 426 |
| Verschuldungsgrad | 353,23% | 134,50% | 656,27% | 54,00% | 303,75% | 390 |

¹ Mit Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts das arithmetische Mittel bezeichnet.

² Std. Abw. = Standardabweichung.

Lesebeispiel: Der Umsatz des durchschnittlichen nordrhein-westfälischen Hidden Champions ist von 2014 auf 2019 um 20,77% im arithmetischen Mittel angestiegen. In diesem Zeitraum ist der Umsatz jährlich um 3,85% im arithmetischen Mittel angestiegen.

N = 619. Quelle: Eigene Darstellung.

4.5 Vergleich mit Hidden Champions in Deutschland

Wie eingangs bereits erwähnt, stellt die geographische Verteilung von Hidden Champions einen zentralen Forschungsstrang der bisherigen Literatur dar (Schenkenhofer 2020). Dabei beschäftigen sich bestehende Forschungsartikel nicht allein mit der nationalen wie auch internationalen Identifikation von Hidden Champions (z. B. Simon 1996), sondern insbesondere mit möglichen Ursachen für ihr regionales Vorkommen und die Entstehung räumlicher Konzentrationen unbekannter (Welt-) Marktführer (z. B. Lehmann et al. 2019; Audretsch et al. 2018, 2020). Audretsch et al. (2018) untersuchen etwa die Internationali-

sierungsstrategien deutscher Hidden Champions und sehen insbesondere in den historisch gewachsenen, institutionellen Strukturen sowie der Entstehung des Mittelstandes einen wesentlichen Grund für das überproportional hohe Vorkommen mittelständischer (Welt-) Marktführerunternehmen in Deutschland (Simon 2012). Auch Lehmann et al. (2019) basieren ihre Argumentation auf institutionellen Gegebenheiten, insbesondere mit Blick auf die Verfügbarkeit qualifizierter Mitarbeiter. Sowohl das System der dualen Berufsausbildung (Lehmann et al. 2019), für das Deutschland weltweit bekannt ist, als auch die duale Hochschulbildung (Schenkenhofer & Wilhelm 2020) gelten als förderliche Faktoren für die Entstehung und Entwicklung von Hidden Champions. Umgekehrt sind es jedoch auch die Hidden Champions, die aufgrund ihrer beachtlichen Erfolge nicht nur entscheidend zur nationalen, sondern vor allem auch regionalen Wirtschaftsleistung beitragen. So untersuchen Benz et al. (2021) die geographische Verteilung von Hidden Champions in Deutschland und deren Auswirkungen auf verschiedene regionalökonomische Indikatoren auf Kreisebene. Die Ergebnisse zeigen, dass sich eine hohe regionale Hidden Champions Dichte positiv auf die regionale Wirtschaft, etwa hinsichtlich Einkommensniveau oder Arbeitslosenrate, auswirkt. Bezüglich regionaler Innovationen kann ein positiver Effekt auf Patentanmeldungen, jedoch kein Einfluss auf die F&E-Ausgaben der Kreise gefunden werden. Zudem untersuchen Lang et al. (2019) sowie Vonnahme und Lang (2019) die Rolle von Hidden Champions in Kleinstädten und peripheren Regionen. Dabei zeigen Lang et al. (2019) unter Berücksichtigung fünf verschiedener Indikatoren, dass Kleinstädte mit Hidden Champions, sowohl in peripheren als auch nicht-peripheren Lagen, wirtschaftlich besser als Kleinstädte ohne Hidden Champions dastehen.

Vor dem Hintergrund ihrer unterschiedlichen geographischen Verteilung und regionalökonomischen Bedeutung, kann der Vergleich der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen mit denen aus anderen Teilen Deutschlands zu einem umfassenderen Bild beitragen und weitere, wertvolle Erkenntnisse liefern, im Besonderen auch für Politik und Wirtschaft. Abschließend werden daher die in Nordrhein-Westfalen ansässigen Hidden Champions mit den unbekanntem (Welt-) Marktführern aus den restlichen 15 Bundesländern Deutschlands hinsichtlich ausgewählter Kennzahlen verglichen. Um eine adäquate Einordnung auf Bundesebene zu ermöglichen, wird auf eine im Rahmen dieser Studie erstellte Liste deutscher Hidden Champions zurückgegriffen. Die darin enthaltenen Unternehmen erfüllen die

bisher im Rahmen dieser Studie verwendeten Kriterien (vgl. *Tabelle 1*).¹⁷ Die Gegenüberstellung der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen mit denen aus (Rest-) Deutschland bezieht sich aus Gründen einer besseren Vergleichbarkeit ausschließlich auf etablierte Unternehmen, das heißt Unternehmen mit einem Mindestalter von zehn Jahren (in 2021). Junge Hidden Champions und Startups werden somit nicht berücksichtigt. Zudem werden nur Unternehmen mit verfügbaren Werten im Zeitraum vom 2016 bis 2020 zu den genannten Kriterien betrachtet. Dies führt zu einer Gesamtstichprobe von 1.954 deutschen Hidden Champions, wovon 557 (28,51%) in Nordrhein-Westfalen beheimatet sind. Damit stellt Nordrhein-Westfalen absolut betrachtet die meisten Hidden Champions aller Bundesländer (vgl. Simon 2021). Der Anteil nordrhein-westfälischer Hidden Champions an der Gesamtzahl deutscher (Welt-) Marktführer deckt sich ebenfalls mit vorangegangenen Erhebungen. Simon (2021) zufolge beheimatet Nordrhein-Westfalen mit 26,1% mehr als ein Viertel der deutschen Hidden Champions.

Um die beiden Unternehmensgruppen in deskriptiver Hinsicht vergleichbar zu machen, werden die jeweiligen Minima, Maxima, Mittelwerte¹⁸ und Mediane für die Größenkennzahlen Unternehmensalter, Mitarbeiterzahl und Umsatz betrachtet. *Tabelle 9* fasst die Ergebnisse des Vergleichs der 557 nordrhein-westfälischen mit den 1.397 Hidden Champions aus (Rest-) Deutschland zusammen. Darüber hinaus wird für jede der drei Kennzahlen ein Mittelwertvergleich durchgeführt, um zu überprüfen, ob sich die jeweiligen Mittelwerte beider Gruppen statistisch signifikant voneinander unterscheiden. Die Ergebnisse des Mittelwertvergleichs können in *Tabelle A5* eingesehen werden. Die Mittelwerte der Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen und den restlichen deutschen Bundesländern unterscheiden sich lediglich für den Umsatz statistisch signifikant voneinander. Mit einem durchschnittlichen Umsatz von 324,78 Millionen Euro (Median: 109,02 Millionen Euro) liegen die deutschen Hidden Champions deutlich über dem nordrhein-westfälischen Durchschnitt (Mittelwert: 271,82 Millionen Euro, Median: 72,54 Millionen Euro), wobei es vereinzelt Ausreißer gibt. Hinsichtlich der Mitarbeiterzahl unterscheiden sich die nordrhein-westfälischen Hidden Champions hingegen kaum vom bundesweiten Durchschnitt. Während die deutschen Hidden Champions durchschnittlich über 1.415 Mitarbeiter (Median:

¹⁷ Detaillierte Informationen zur Identifikation der Hidden Champions und Erstellung der Hidden Champions Datenbank finden sich in *Abbildung A1* im Anhang.

¹⁸ Der Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts als arithmetisches Mittel berechnet.

466) verfügen, beschäftigen die nordrhein-westfälischen Hidden Champions 1.452 Mitarbeiter (Median: 400). Der anschließende Mittelwertvergleich der Mitarbeiterzahl beider Unternehmensgruppen zeigt, dass es sich nicht um einen statistisch signifikanten Unterschied handelt. Hinsichtlich des Unternehmensalters weisen die nordrhein-westfälischen Hidden Champions (Mittelwert: 87, Median: 75) einen etwas geringeren Wert als die übrigen deutschen Hidden Champions auf. Diese sind im Durchschnitt 89 Jahre alt (Median: 74). Der Mittelwertvergleich zeigt allerdings, dass sich auch das durchschnittliche Unternehmensalter beider Gruppen nicht statistisch signifikant voneinander unterscheidet.

Zusammenfassend lässt sich feststellen, dass die Hidden Champions in (Rest-) Deutschland einen signifikant höheren Umsatz als die Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen erwirtschaften. Hinsichtlich Mitarbeiterzahl und Unternehmensalter lassen sich allerdings kaum Unterschiede feststellen. Die deutschen Hidden Champions sind im Durchschnitt etwas älter, wohingegen die nordrhein-westfälischen Hidden Champions eine geringfügig höhere Mitarbeiterzahl aufweisen. Weder die Unterschiede hinsichtlich Unternehmensalter noch Mitarbeiterzahl sind jedoch statistisch signifikant (vgl. *Tabelle A5*).

Tabelle 9. Größenkennzahlen der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen und (Rest-) Deutschland.

| | Minimum | Maximum | Mittelwert ¹ | Median | Verfüg. Werte |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------------------|---------------|---------------|
| Alter | | | | | |
| <i>Nordrhein-Westfalen</i> | 10 Jahre | 444 Jahre | 87 Jahre | 75 Jahre | 557 |
| <i>(Rest-) Deutschland</i> | 10 Jahre | 921 Jahre | 89 Jahre | 74 Jahre | 1.397 |
| Mitarbeiter (MA) | | | | | |
| <i>Nordrhein-Westfalen</i> | 11 MA | 25.000 MA | 1.452 MA | 400 MA | 557 |
| <i>(Rest-) Deutschland</i> | 12 MA | 28.803 MA | 1.415 MA | 466 MA | 1.397 |
| Umsatz ² | | | | | |
| <i>Nordrhein-Westfalen</i> | 2,08 Mio. € | 4,88 Mrd. € | 271,82 Mio. € | 72,54 Mio. € | 557 |
| <i>(Rest-) Deutschland</i> | 2,10 Mio. € | 4,93 Mrd. € | 324,78 Mio. € | 109,02 Mio. € | 1.397 |

¹ Mit Mittelwert wird im Rahmen dieses Berichts das arithmetische Mittel bezeichnet.

² Für die Kennzahl Umsatz konnte ein statistisch signifikanter Unterschied ($p < 0,10$) zwischen den Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen und (Rest-) Deutschland gefunden werden ($p = 0,066$, vgl. *Tabelle A5*).

N = 1.954. Quelle: Eigene Darstellung.

5 Fazit

Die vorliegende Studie verfolgte die Zielsetzung, die nordrhein-westfälischen Hidden Champions zu identifizieren und quantitativ zu untersuchen. Dazu wurden zunächst Definitionskriterien erarbeitet, welche auf der Hidden Champions Definition nach Simon (2012, 2021) basieren und an die Besonderheiten des Landes Nordrhein-Westfalen angepasst wurden. In einem zweiten Schritt erfolgte anhand dieser Kriterien eine systematische Identifikation von Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen unter Verwendung verschiedener Quellen und Datenbanken, woraus die Liste der 690 nordrhein-westfälischen Hidden Champions resultiert.

Anschließend wurde eine deskriptive Untersuchung der (Welt-) Marktführer durchgeführt. Zusammenfassend zeigt diese, dass der durchschnittliche Hidden Champion in Nordrhein-Westfalen 85 Jahre (Median: 73 Jahre) alt ist, 1.368 Mitarbeiter (Median: 365 Mitarbeiter) beschäftigt und einen jährlichen Umsatz von mehr als 265,89 Millionen Euro (Median: 71,30 Millionen Euro) erwirtschaftet. Räumlich sind die Hidden Champions über das gesamte Bundesland verteilt, wobei nur kleinere, regionale Cluster zu beobachten sind. Eine deutliche Konzentration der Hidden Champions ist jedoch im Märkischen Kreis und der kreisfreien Stadt Köln zu beobachten. Zudem sind mehr als zwei Drittel der Unternehmen in den 31 Kreisen Nordrhein-Westfalens ansässig, die übrigen Hidden Champions verteilen sich auf die 22 kreisfreien Städte. Mit Blick auf die Branchenlandschaft lässt sich beobachten, dass fast drei Viertel der Unternehmen einer Branche des verarbeitenden Gewerbes zuzuordnen sind, wobei die meisten Hidden Champions im Maschinenbau tätig sind. Zudem sind nahezu 30% der unbekanntten (Welt-) Marktführer in einer technologieintensiven Branche aktiv. Mit Blick auf ausgewählte betriebswirtschaftlichen Kennzahlen lässt sich sagen, dass die nordrhein-westfälischen Hidden Champions meist ähnliche Werte aufweisen wie der deutsche Mittelstand insgesamt. Darüber hinaus wurden die nordrhein-westfälischen Hidden Champions mit insgesamt 1.397 unbekanntten (Welt-) Marktführern aus den restlichen 15 deutschen Bundesländern verglichen. Die Hidden Champions in (Rest-) Deutschland sind im Durchschnitt etwas älter, wohingegen die Hidden Champions aus Nordrhein-Westfalen geringfügig mehr Mitarbeiter beschäftigen. Statistisch signifikant ist jedoch einzig der Unterschied hinsichtlich der durchschnittlichen Umsatzerlöse beider Unternehmensgruppen. Während die deutschen Hidden Champions im

Durchschnitt einen Umsatz in Höhe von 324,78 Millionen Euro (Median: 109,02 Millionen Euro) erwirtschaften, sind es bei den nordrhein-westfälischen Hidden Champions insgesamt 271,82 Millionen Euro (Median: 72,54 Millionen Euro).

Abschließend kann festgehalten werden, dass die Studie zu einem besseren Verständnis der unbekannteren (Welt-) Marktführer in Nordrhein-Westfalen beiträgt. So müssen sich auch die Hidden Champions an wandelnde Rahmenbedingungen anpassen, die insbesondere die voranschreitende Digitalisierung und ein wachsendes Umweltbewusstsein mit sich bringen. Die damit einhergehenden Herausforderungen für heutige Unternehmen sind vielschichtig und erfordern häufig eine Anpassung oder gar Neuausrichtung des eigenen Geschäftsmodells (z. B. Lüdeke-Freund & Dembek 2017; Pinkwart 2016; Rachinger et al. 2019). Ihre erfolgreiche Bewältigung setzt gute Führung und hohe Innovativität voraus. Zudem können unternehmerische Transformationsprozesse seitens der Politik durch die Schaffung günstiger Gegebenheiten, etwa hinsichtlich Infrastruktur und Wirtschaftsförderung, vorangetrieben werden. Die Ergebnisse der Studie sind demnach sowohl für die Wissenschaft als auch die Praxis von Relevanz. Unter anderem können sie die Landespolitik dabei unterstützen, wirtschaftspolitische Schlussfolgerungen abzuleiten und Unternehmen zielgerichtet bei der Sicherung ihrer Wettbewerbsfähigkeit zu unterstützen.

6 Literaturverzeichnis

- Audretsch, D. B., Lehmann, E. E., & Schenkenhofer, J. (2018).** Internationalization strategies of hidden champions: Lessons from Germany. *Multinational Business Review*, 26(1), 2-24.
- Audretsch, D. B., Lehmann, E. E., & Schenkenhofer, J. (2020).** A context-choice model of niche entrepreneurship. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 1-28.
- Benz, L., Block, J., & Johann, M. (2020).** Börsennotierte Hidden Champions. *zfo – Zeitschrift Führung + Organisation*, 89(5), 291-295.
- Benz, L., Block, J., & Johann, M. (2021).** Hidden champions as a determinant of regional development: An analysis of German districts. *Zeitschrift für Wirtschaftsgeographie*. <https://doi.org/10.1515/zfw-2020-0043>
- Block, J., & Lorenzen, S. (2021).** *Unternehmerfamilien als Eigentümer von Hidden Champions – Fit oder Misfit?*. In: EQUA-Stiftung (Hrsg.), EQUA-Schriftenreihe Band 27/2021, Unternehmerfamilien – Eigentum verpflichtet, Kapitel 6: Einfluss der Unternehmerfamilie (S. 334-354). Bonn: Unternehmer Medien GmbH.
- Block, J., Moritz, A., Benz, L., & Johann, M. (2021).** Hidden Champions in Rheinland-Pfalz: Identifikation, Erfolgsfaktoren, Herausforderungen. Studie des Forschungszentrums Mittelstand der Universität Trier.
- DZ Bank AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank (Hrsg.) (2021).** Mittelstand im Mittelpunkt. Ausgabe Frühjahr 2021. Frankfurt am Main.
- Expertenkommission Forschung und Innovation (EFI) (2021).** Gutachten zu Forschung, Innovation und technologischer Leistungsfähigkeit Deutschlands. Berlin.
- Frankfurter Allgemeine Zeitung (2019).** Deutschlands Innovationsführer. Zugriff über <https://www.faz.net/asv/deutschlands-innovationsfuehrer/> am 11.06.2021.
- Fryges, H. (2006).** Hidden champions – how young and small technology-oriented firms can attain high export-sales ratios. ZEW-Centre for European Economic Research Discussion Paper, 6-45.
- Haberstroh, M. M., & Pinkwart, A. (2018).** Increasing the innovative capacity of European Cities: Making use of proven concepts from the national level. In: European cities in dynamic competition (S. 19-53). Berlin, Heidelberg: Springer.
- Industrie- und Handelskammern Südwestfalen (2018).** Weltmarktführer und Bestleistungen der Industrie aus Südwestfalen. 5. erweiterte Auflage.
- Institut für Mittelstandsforschung (IfM) Bonn (2016).** KMU-Definition des IfM Bonn. Zugriff über <https://www.ifm-bonn.org/definitionen-/kmu-definition-des-ifm-bonn> am 02.06.2021.
- Institut für Mittelstandsforschung (IfM) Bonn (2021).** Mittelstand im Überblick – Volkswirtschaftliche Bedeutung der KMU. Zugriff über <https://www.ifm-bonn.org/statistiken/mittelstand-im-ueberblick/volkswirtschaftliche-bedeutung-der-kmu> am 29.07.2021.

- Johann, M., Block, J., & Benz, L. (2021).** Financial performance of hidden champions: Evidence from German manufacturing firms. In Kürze erscheinend in: *Small Business Economics*.
- KfW Bankengruppe (Hrsg.) (2020).** KfW-Mittelstandspanel 2020: Tabellenband. Frankfurt am Main.
- Lang, T., Görmar, F., Graffenberger, M., & Vonnahme, L. (2019).** Hidden Champions und Stadtentwicklung: Die wirtschaftliche und gesellschaftliche Bedeutung innovativer Unternehmen für Kleinstädte in peripherer Lage. Bonn: Bundesinstitut für Bau-, Stadt- und Raumforschung (BBSR).
- Langenscheidt, F., & Venohr, B. (2014).** Lexikon der deutschen Weltmarktführer. Köln: Deutsche Standards Editionen.
- Lehmann, E. E., Schenkenhofer, J., & Wirsching, K. (2019).** Hidden champions and unicorns: A question of the context of human capital investment. *Small Business Economics*, 52(2), 359-374.
- Lüdeke-Freund, F., & Dembek, K. (2017).** Research and practice on sustainable business models: Emerging field or passing fancy. *Journal of Cleaner Production*.
- Pahnke, A., & Welter, F. (2019).** The German Mittelstand: Antithesis to Silicon Valley entrepreneurship? *Small Business Economics*, 52(2), 345-358.
- Pinkwart, A. (2007).** "Innovationen brauchen Freiheit". *Zeitschrift für Wirtschaftspolitik*, 56(3), 255-267.
- Pinkwart, A. (2016).** Digitalisierung wird zur Chefsache: Für eine Überwindung funktionaler Säulen und den Einsatz interdisziplinärer Projektteams. In: Konferenzbericht HHL-Forum 2015: Führung neu denken – Führung und Innovation in Zeiten digitaler Transformation. Leipzig.
- Proksch, D., Haberstroh, M. M., & Pinkwart, A. (2017).** Increasing the national innovative capacity: Identifying the pathways to success using a comparative method. *Technological Forecasting and Social Change*, 116, 256-270.
- Rachinger, M., Rauter, R., Müller, C., Vorraber, W., & Schirgi, E. (2019).** Digitalization and its influence on business model innovation. *Journal of Manufacturing Technology Management*.
- Rammer, C., & Spielkamp, A. (2015).** The distinct features of hidden champions in Germany: A dynamic capabilities view. ZEW Discussion Papers, 19–012. Mannheim.
- Rammer, C., & Spielkamp, A. (2019).** German hidden champions: Competitive strategies, knowledge management and innovation in globally leading niche players. *Ekonomia*, 95(1), 65-87.
- Schenkenhofer, J. (2020).** Hidden champions: A review of the literature & future research avenues. UO Working Paper Series, No. 06-20. Augsburg: University of Augsburg, Chair of Management and Organization.
- Schenkenhofer, J., & Wilhelm, D. (2020).** Fuelling Germany's Mittelstand with complementary human capital: The case of the Cooperative State University Baden-Württemberg. *European Journal of Higher Education*, 10(1), 72-92.

- Schlepphorst, S., Schlömer-Laufen, N., & Holz, M. (2016).** Determinants of hidden champions: Evidence from Germany. Working Paper, 03/16, 1-20. Bonn: Institut für Mittelstandsforschung (IfM).
- Seibold, L. K. C., Lantelme, M., & Kormann, H. (2019).** German Family Enterprises – A Sourcebook of Structure, Diversity, Growth and Downfall. Cham, Switzerland: Springer.
- Simon, H. (1996).** You don't have to be German to be a "hidden champion". *Business Strategy Review*, 7(2), 1-13.
- Simon, H. (2012).** Hidden Champions: Aufbruch nach Globalia – Die Erfolgsstrategien unbekannter Weltmarktführer. Frankfurt am Main: Campus.
- Simon, H. (2013).** Hidden Champions – Die Avantgarde in Globalia. *Wirtschaftswissenschaftliches Studium (WiSt)*, 4, 185-191.
- Simon, H. (2020).** Erfolgsfaktoren der Hidden Champions. *zfo – Zeitschrift Führung + Organisation*, 89(5), 285-290.
- Simon, H. (2021).** Hidden Champions – Die neuen Spielregeln im chinesischen Jahrhundert. Frankfurt am Main: Campus.
- Statistische Ämter des Bundes und der Länder (2021).** Volkswirtschaftliche Gesamtrechnungen der Länder – Bruttoinlandsprodukt, Bruttowertschöpfung. Zugriff über <https://www.statistikportal.de/de/vgrdl/ergebnisse-laenderebene/bruttoinlandsprodukt-bruttowertschoepfung> am 02.07.2021.
- Venohr, B., & Meyer, K. E. (2007).** The German miracle keeps running: How Germany's hidden champions stay ahead in the global economy. Working Paper, No. 30., Institute of Management Berlin, Berlin School of Economics.
- Vonnahme, L., & Lang, T. (2019).** Peripher global: Ergebnisse der standardisierten Befragung zu Innovationsaktivitäten von Weltmarktführern in Deutschland. Working Paper 18, SFB 1199 University of Leipzig.
- Voudouris, I., Lioukas, S., Makridakis, S., & Spanos, Y. (2000).** Greek hidden champions: Lessons from small, little-known firms in Greece. *European Management Journal*, 18(6), 663-674.
- WirtschaftsWoche (2020).** Die 500 heimlichen Weltmarktführer 2021. Sonderheft Nr. 1 (02.11.2020), 1-98.
- Yogeshwar, R. (Hrsg.) (2019).** Top 100 2019 – Innovationschampions: Die innovativsten Unternehmen im Mittelstand. München: Redline.
- Yoon, B. (2013).** How do hidden champions differ from normal small and medium enterprises (SMEs) in innovation activities?. *Journal of Applied Sciences Research*, 9(13), 6257-6263.

7 Anhang

Tabelle A1. Übersicht der Hidden Champions in Nordrhein-Westfalen.

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--|--|----------|----------|--|---------------|
| 2G ENERGY | Heek (Kreis Borken) | 1995 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| 4JET Technologies | Alsdorf (Städteregion Aachen) | 2006 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| A. + E. Keller | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1919 | Mittel | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| A. Monforts Textilmaschinen | Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach) | 1884 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| A.S. Création Tapeten | Gummersbach (Oberbergischer Kreis) | 1974 | Groß | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus | Nein |
| Aachener Misch- und Knetmaschinenfabrik Peter Küpper | Würselen (Städteregion Aachen) | 1892 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| Aalberts Surface Technologies | Kerpen (Rhein-Erft-Kreis) | 1960 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| ABUS August Bremicker Söhne | Wetter (Ruhr) (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1924 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Accumulatorenwerke Hoppecke Carl Zoellner & Sohn | Brilon (Hochsauerlandkreis) | 1927 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Achenbach Buschhütten | Kreuztal (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1452 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| ADAMS Armaturen | Herne (Kreisfreie Stadt Herne) | 1960 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| ADCO Umweltdienste Gruppe | Ratingen (Kreis Mettmann) | 1973 | Groß | Vermietung von beweglichen Sachen | Nein |
| Adler Pelzer Gruppe | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1969 | Groß | Forschung und Entwicklung | Nein |
| ADVANSA Marketing | Hamm (Kreisfreie Stadt Hamm) | 1968 | Klein | Herstellung von Textilien | Nein |
| Ahlers | Herford (Kreis Herford) | 1919 | Groß | Herstellung von Bekleidung | Nein |
| AIXTRON | Herzogenrath (Städteregion Aachen) | 1983 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| AKAH - Albrecht Kind | Gummersbach (Oberbergischer Kreis) | 1853 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Ja |
| ALANOD | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1975 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Alberdingk Boley | Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld) | 1772 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|------------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| Albert Turk | Meinerzhagen (Märkischer Kreis) | 1857 | Klein | Herstellung von Metallernzeugnissen | Nein |
| Albrecht Bäumer | Freudenberg (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1919 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Alfred H. Schütte | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1880 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| ALTANA | Wesel (Kreis Wesel) | 1977 | Groß | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten | Nein |
| Altendorf | Minden (Kreis Minden-Lübbecke) | 1906 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Amevida | Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen) | 1998 | Groß | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| apetito | Rheine (Kreis Steinfurt) | 1958 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| aquatherm | Attendorn (Kreis Olpe) | 1973 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| ARAG Gruppe | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1935 | Groß | Versicherungen, Rückversicherungen und Pensionskassen (ohne Sozialversicherung) | Nein |
| ARCA Regler | Tönisvorst (Kreis Viersen) | 1917 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| ARDEX | Witten (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1949 | Groß | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| Armacell International | Münster (Kreisfreie Stadt Münster) | 2000 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Ja |
| Arvato Systems | Gütersloh (Kreis Gütersloh) | 1996 | Groß | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| ASO | Lippstadt (Kreis Soest) | 1984 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| AstroPlast Kunststofftechnik | Meschede (Hochsauerlandkreis) | 1972 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| ATLAS® Schuhfabrik | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 1910 | Groß | Herstellung von Leder, Lederwaren und Schuhen | Nein |
| August Friedberg | Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen) | 1884 | Mittel | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten | Nein |
| August Rüggeberg | Marienneide (Oberbergischer Kreis) | 1799 | Groß | Herstellung von Metallernzeugnissen | Nein |
| AUMUND Fördertechnik | Rheinberg (Kreis Wesel) | 1922 | Groß | Herstellung von Hebezeugen und Fördermitteln | Nein |
| AUNDE Gruppe | Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach) | 1898 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|------------------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| Auxmoney | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2007 | Mittel | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| AVANCO | Herford (Kreis Herford) | 1981 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Babymarkt.de | Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum) | 1990 | Mittel | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Bahama | Reichshof (Oberbergischer Kreis) | 1950 | Klein | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Balcke-Dürr | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1883 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Bank11 für Privatkunden und Handel | Neuss (Rhein-Kreis Neuss) | 2011 | Mittel | Erbringung von Finanzdienstleistungen | Nein |
| BÄRO | Leichlingen (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1969 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Barthels-Feldhoff | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1829 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |
| BARTLING | Borgholzhausen (Kreis Gütersloh) | 1959 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| BAUKING | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 2002 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Baur Prüf- und Messtechnik | Grevenbroich (Rhein-Kreis Neuss) | 1945 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| BC Extrusion Gruppe | Bad Oeynhausen (Kreis Minden-Lübbecke) | 1940 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Beckhoff Automation | Verl (Kreis Gütersloh) | 1980 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Befesa Gruppe | Ratingen (Kreis Mettmann) | 1987 | Groß | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| BEGA Gantenbrink-Leuchten | Menden (Märkischer Kreis) | 1945 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Behr-Hella Thermocontrol | Lippstadt (Kreis Soest) | 1999 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| Bender & Wirth | Kierspe (Märkischer Kreis) | 1899 | Klein | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Berghoff | Drolshagen (Kreis Olpe) | 1984 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Bergmann & Steffen | Spenge (Kreis Herford) | 1970 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Berker | Schalksmühle (Märkischer Kreis) | 1919 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| BERNSTEIN | Porta Westfalica (Kreis Minden-Lübbecke) | 1947 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| BEUMER Gruppe | Beckum (Kreis Warendorf) | 1935 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| BGS Beta-Gamma-Service | Wiehl (Oberbergischer Kreis) | 1981 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Bischof + Klein | Lengerich (Kreis Steinfurt) | 1892 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|-----------------------------|--|----------|----------|---|---------------|
| BIW Isolierstoffe | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1971 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| BJB | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1867 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| BKS | Velbert (Kreis Mettmann) | 1903 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Blackhawk Network | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2007 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Blumberg | Ratingen (Kreis Mettmann) | 1885 | Mittel | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus | Nein |
| boesner Versandservice | Witten (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1982 | Klein | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| bofrost* | Straelen (Kreis Kleve) | 1966 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| BOGE Kompressoren Otto Boge | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1907 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Bohle | Haan (Kreis Mettmann) | 1923 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Boll & Kirch Filterbau | Kerpen (Rhein-Erft-Kreis) | 1950 | Groß | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | Nein |
| BORBET | Hallenberg (Hochsauerlandkreis) | 1881 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Borgers | Bocholt (Kreis Borken) | 1866 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| Boxine | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2014 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Nein |
| BRABUS | Bottrop (Kreisfreie Stadt Bottrop) | 1977 | Mittel | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| Brandt Backwaren | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1912 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| Brauns-Heitmann | Warburg (Kreis Höxter) | 1874 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| Brillux | Münster (Kreisfreie Stadt Münster) | 1889 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| Buechi Labortechnik | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 1939 | Klein | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| BURG F.W. Lüling | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1890 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| burgbad | Schmallenberg (Hochsauerlandkreis) | 1946 | Groß | Grundstücks- und Wohnungswesen | Nein |
| BURG-WÄCHTER | Wetter (Ruhr) (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1920 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Busch & Müller | Meinerzhagen (Märkischer Kreis) | 1925 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Busch-Jaeger Elektro | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1879 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Buschjost Magnetventile | Vlotho (Kreis Herford) | 1930 | Mittel | Maschinenbau | Ja |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|-------------------------------|--|----------|----------|---|---------------|
| Cannamedical® Pharma | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2016 | Klein | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Cantec | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 1953 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| CARCOUSTICS INTERNATIONAL | Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen) | 1952 | Groß | Erbringung von Finanzdienstleistungen | Nein |
| CARL BECHEM | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1834 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| Carl Berghöfer | Altena (Märkischer Kreis) | 1928 | Klein | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Carl Walther | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1972 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Ja |
| Casp. Arn. Winkhaus | Halver (Märkischer Kreis) | 1783 | Klein | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten | Nein |
| CemeCon | Würselen (Städteregion Aachen) | 1979 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Centa Antriebe Kirschey | Haan (Kreis Mettmann) | 1970 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| CENTROTEC | Brilon (Hochsauerlandkreis) | 1981 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Centrotherm Systemtechnik | Brilon (Hochsauerlandkreis) | 1994 | Mittel | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| CEROBEAR | Herzogenrath (Städteregion Aachen) | 1989 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| CEVEC Pharmaceuticals | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2000 | Klein | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | Nein |
| CHEP Deutschland | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1985 | Groß | Vermietung von beweglichen Sachen | Nein |
| Chronext Service Germany | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2013 | Mittel | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Claas | Harsewinkel (Kreis Gütersloh) | 1913 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Clyde Bergemann Power Gruppe | Wesel (Kreis Wesel) | 1948 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| COMPEON | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2012 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Compleo Charging Solutions | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 2009 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| COMPO | Münster (Kreisfreie Stadt Münster) | 1956 | Mittel | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| COMPRION | Paderborn (Kreis Paderborn) | 2002 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Condensator Dominit | Brilon (Hochsauerlandkreis) | 1950 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Conditorei Coppenrath & Wiese | Mettingen (Kreis Steinfurt) | 1975 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|---|--|----------|----------|--|---------------|
| CONEC Elektronische Bauelemente | Lippstadt (Kreis Soest) | 1978 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Conta-Clip Verbindungstechnik | Hövelhof (Kreis Paderborn) | 1978 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| ControlExpert | Langenfeld (Rheinland) (Kreis Mettmann) | 2002 | Groß | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| Cornelius Deutschland | Langenfeld (Rheinland) (Kreis Mettmann) | 1931 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Coroplast Fritz Müller | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1928 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| COVENTYA | Gütersloh (Kreis Gütersloh) | 1927 | Mittel | Herstellung von Metallernzeugnissen | Nein |
| Covestro | Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen) | 2015 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| CPH Deutschland Chemie- Produktions und Handelsgesellschaft | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 1975 | Klein | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| CRUSE Spezialmaschinen | Wachtberg (Rhein-Sieg-Kreis) | 1979 | Klein | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Cyklop | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1912 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| DALLI-WERKE | Stolberg (Städteregion Aachen) | 1845 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| DANGO & DIENENTHAL | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1865 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Danieli Germany | Meinerzhagen (Märkischer Kreis) | 1947 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| De Boer | Recklinghausen (Kreis Recklinghausen) | 1919 | Klein | Vermietung von beweglichen Sachen | Nein |
| DE-CIX Management | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1995 | Mittel | Informationsdienstleistungen | Nein |
| DeepL | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2008 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| deinSchrank.de | Frechen (Rhein-Erft-Kreis) | 2010 | Klein | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Delius Klasing | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1911 | Mittel | Verlagswesen | Nein |
| Demag Cranes & Components | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1819 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| demig Prozeßautomatisierung | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1977 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| DENIOS | Bad Oeynhausen (Kreis Minden-Lübbecke) | 1986 | Groß | Herstellung von Metallernzeugnissen | Nein |
| DENSO Gruppe | Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen) | 1922 | Mittel | Tiefbau | Nein |
| DESCH Antriebstechnik | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1906 | Mittel | Maschinenbau | Ja |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|---------------------------------|--|----------|----------|---|---------------|
| Deumer | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1863 | Klein | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Deutsche Holzveredlung Schmeing | Kirchhundem (Kreis Olpe) | 1934 | Mittel | Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel) | Nein |
| Deutsche Nickel | Schwerte (Kreis Unna) | 1861 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Deutsche Steinzeug Gruppe | Alfter (Rhein-Sieg-Kreis) | 1890 | Groß | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| DEUTZ | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1864 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Devol | Aachen (Städteregion Aachen) | 2002 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| DewertOkin | Kirchlengern (Kreis Herford) | 1982 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| DFE Chemie | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2010 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Dienes Werke für Maschinenteile | Overath (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1913 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Dimension-Polyant | Kempfen (Kreis Viersen) | 1966 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |
| Dipl.-Ing. H. Horstmann | Heiligenhaus (Kreis Mettmann) | 1946 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Diskuszucht Stendker | Warendorf (Kreis Warendorf) | 1965 | Mittel | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| DMG Mori Seike | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1870 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| DMT | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 1990 | Groß | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | Nein |
| DocCheck | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1990 | Mittel | Gesundheitswesen | Nein |
| Dohle | Eschweiler (Städteregion Aachen) | 1870 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| Dometic Germany | Emsdetten (Kreis Steinfurt) | 1922 | Groß | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| do | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 2011 | Klein | Verlagswesen | Nein |
| Dormakaba Gruppe | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1908 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Dornbracht | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 1950 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Dr. Herfeld | Neuenrade (Märkischer Kreis) | 1968 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Dr. Otto Suwelack Nachfolger | Billerbeck (Kreis Coesfeld) | 1884 | Mittel | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| DSG-Canusa | Rheinbach (Rhein-Sieg-Kreis) | 1972 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--|--|----------|----------|--|---------------|
| Dspace Digital Signal Processing and Control Engineering | Paderborn (Kreis Paderborn) | 1988 | Groß | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| DST Dauermagnet-SystemTechnik | Neuenrade (Märkischer Kreis) | 1991 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| DTV Tabakwaren-Vertriebsgesellschaft | Frechen (Rhein-Erft-Kreis) | 1985 | Klein | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Dürkopp Adler | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1860 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| DYNOS | Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis) | 1933 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| dy-pack Verpackungen Gustav Dyckerhoff | Wenden (Kreis Olpe) | 1864 | Mittel | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus | Nein |
| EA Elektro-Automatik | Viersen (Kreis Viersen) | 1974 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| EatHappy ToGo | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2013 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| ecom | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 1985 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Edscha Gruppe | Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid) | 1870 | Mittel | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| Effertz Tore | Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach) | 1880 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Eisenwerk Brühl | Brühl (Rhein-Erft-Kreis) | 1927 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| EJOT Gruppe | Bad Berleburg (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1922 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Elektrisola Dr. Gerd Schildbach | Reichshof (Oberbergischer Kreis) | 1948 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Elektrowerk Weisweiler | Eschweiler (Städteregion Aachen) | 1917 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Elaxis | Wenden (Kreis Olpe) | 1995 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| ELG Haniel | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1962 | Groß | Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung | Nein |
| Elmos Semiconductor | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 1984 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| EMG Automation | Wenden (Kreis Olpe) | 1946 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| EMKA Beschlagteile | Velbert (Kreis Mettmann) | 1932 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Emsa | Emsdetten (Kreis Steinfurt) | 1949 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| ENKA International | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1899 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| EPLAN | Monheim am Rhein (Kreis Mettmann) | 1984 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| ERATEX Gustav Ernstmeier | Herford (Kreis Herford) | 1867 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| ERCO | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1934 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Erich Utsch | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1961 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Ernst Blissenbach | Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid) | 1974 | Klein | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Ernst Krebs | Solingen (Kreisfreie Stadt Solingen) | 1882 | Mittel | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Ernst Pennekamp | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1945 | Klein | Maschinenbau | Nein |
| ESL Gaming GmbH | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2000 | Groß | Verlagswesen | Nein |
| ethno IQ | Lünen (Kreis Unna) | 2008 | Klein | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Europart Gruppe | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1948 | Mittel | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| Exactag | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2010 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Eyeo (Adblock Plus) | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2011 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| F. Hesterberg & Söhne | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1780 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| FABEMA | Kürten (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1972 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Falke | Schmallenberg (Hochsauerlandkreis) | 1895 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| farmermobil | Laer (Kreis Steinfurt) | 2014 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Fashionette | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2008 | Mittel | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Federnwerke J.P. Grueber | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1828 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Felix Böttcher | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1725 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| FERCHAU | Gummersbach (Oberbergischer Kreis) | 1966 | Groß | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Ferdinand Bilstein | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1844 | Groß | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| FEV Europe | Aachen (Städteregion Aachen) | 1978 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| flaschenpost | Münster (Kreisfreie Stadt Münster) | 2016 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|---|--|----------|----------|--|---------------|
| Flender | Bocholt (Kreis Borken) | 1899 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| FM-Plast | Lennestadt (Kreis Olpe) | 1977 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Fogtec Brandschutz | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1997 | Mittel | Öffentliche Verwaltung, Verteidigung; Sozialversicherung | Nein |
| Formel D | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1993 | Groß | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| Franz Kaldewei | Ahlen (Kreis Warendorf) | 1918 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Franz Miederhoff | Sundern (Hochsauerlandkreis) | 1896 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Fressnapf Tiernahrung | Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld) | 1990 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| FRIMO Gruppe | Lotte (Kreis Steinfurt) | 1962 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Fritz Hark Orchideen | Lippstadt (Kreis Soest) | 1904 | Groß | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| FRIWO Gerätebau | Ostbevern (Kreis Warendorf) | 1971 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| FROHN | Altena (Märkischer Kreis) | 1960 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| FSB - Franz Schneider Brakel | Brakel (Kreis Höxter) | 1881 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| fTRACE | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2011 | Klein | Informationsdienstleistungen | Nein |
| G. Siempelkamp | Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld) | 1883 | Groß | Erbringung von Finanzdienstleistungen | Nein |
| Gauselmann | Espelkamp (Kreis Minden-Lübbecke) | 1957 | Groß | Spiel-, Wett- und Lotteriewesen | Nein |
| GEA Gruppe | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1881 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Gebr. Becker | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1885 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Gebr. Brasseler | Lemgo (Kreis Lippe) | 1923 | Groß | Herstellung von sonstigen Waren | Ja |
| Gebr. Eickhoff Maschinenfabrik u. Eisengießerei | Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum) | 1864 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Gebr. Kemper | Olpe (Kreis Olpe) | 1864 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Gebr. Willach | Ruppichteroth (Rhein-Sieg-Kreis) | 1889 | Mittel | Herstellung von Möbeln | Nein |
| GEBRA Sicherheitsprodukte | Hennef (Sieg) (Rhein-Sieg-Kreis) | 1945 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Gebrüder Lödige Maschinenbau | Paderborn (Kreis Paderborn) | 1938 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Gebrüder Peiffer | Willich (Kreis Viersen) | 1972 | Mittel | Landwirtschaft, Jagd und damit verbundene Tätigkeiten | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|-------------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| GEDIA Gebrüder Dingerkus | Attendorn (Kreis Olpe) | 1910 | Groß | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| Gelsenwasser | Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen) | 1887 | Groß | Wasserversorgung | Nein |
| Georg MENSCHEN | Finnentrop (Kreis Olpe) | 1970 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| GEORGI Transporte | Burbach (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1953 | Mittel | Lagerei sowie Erbringung von sonstigen Dienstleistungen für den Verkehr | Nein |
| GEPA – The Fair Trade Company | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1975 | Mittel | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Gerresheimer | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1864 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Gesco | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1989 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| GKD - Gebr. Kufferath | Düren (Kreis Düren) | 1925 | Groß | Herstellung von Textilien | Nein |
| Goldbeck | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1969 | Groß | Hochbau | Nein |
| Gontermann-Peipers | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1825 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Goodrich Lighting Systems | Lippstadt (Kreis Soest) | 1909 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Gräbener Maschinenteknik | Netphen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1921 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| GreenPocket | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2009 | Klein | Verlagswesen | Nein |
| Grillo-Werke | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1842 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Grohe | Hemer (Märkischer Kreis) | 1936 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| GS1 Germany | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1974 | Mittel | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| Guntermann & Drunck | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1985 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Günther Spelsberg | Schalksmühle (Märkischer Kreis) | 1904 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Gustav Hensel | Lennestadt (Kreis Olpe) | 1931 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Gustav Selter | Altena (Märkischer Kreis) | 1829 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Gustav Wolf | Gütersloh (Kreis Gütersloh) | 1887 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| H. Gautzsch Zentrale Dienste | Münster (Kreisfreie Stadt Münster) | 1857 | Groß | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Hackforth Gruppe | Herne (Kreisfreie Stadt Herne) | 1989 | Mittel | Maschinenbau | Ja |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|---------------------------------------|--|----------|----------|---|---------------|
| Hakle | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1928 | Mittel | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus | Nein |
| Hammelmann | Oelde (Kreis Warendorf) | 1949 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| HANNING & KAHL | Oerlinghausen (Kreis Lippe) | 1898 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| HANNING ELEKTRO-WERKE | Oerlinghausen (Kreis Lippe) | 1947 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Hans Berg | Reichshof (Oberbergischer Kreis) | 1950 | Groß | Herstellung von Metallserzeugnissen | Nein |
| Hans Sasserath | Korschenbroich (Rhein-Kreis Neuss) | 1939 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Hans Turck | Mülheim an der Ruhr (Kreisfreie Stadt Mülheim an der Ruhr) | 1965 | Mittel | Reparatur und Installation von Maschinen und Ausrüstungen | Nein |
| HARK Kamin- u. Kachelofenbau | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1971 | Mittel | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| HARTING Deutschland | Minden (Kreis Minden-Lübbecke) | 1945 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| HASCO Hasenclever | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1924 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| HASEKE | Porta Westfalica (Kreis Minden-Lübbecke) | 1983 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| hasenkamp Gruppe | Frechen (Rhein-Erft-Kreis) | 1903 | Groß | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten | Nein |
| Hauhinc Maschinenfabrik | Sprockhövel (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1908 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Haus Schaeben | Frechen (Rhein-Erft-Kreis) | 1952 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| HAYER & BOECKER | Oelde (Kreis Warendorf) | 1887 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| HBPO | Lippstadt (Kreis Soest) | 1992 | Mittel | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Nein |
| Heicks Industrieelektronik | Geseke (Kreis Soest) | 1986 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| HEINRICH EIBACH | Finnentrop (Kreis Olpe) | 1951 | Mittel | Herstellung von Metallserzeugnissen | Nein |
| Heinrich Frings | Rheinbach (Rhein-Sieg-Kreis) | 1878 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Heinrich Georg Maschinenfabrik | Kreuztal (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1948 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Heinrich Strenger | Velbert (Kreis Mettmann) | 1842 | Klein | Herstellung von Metallserzeugnissen | Nein |
| HEINRICH WAGNER SINTO MASCHINENFABRIK | Bad Laasphe (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1937 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Heitkamp & Thumann | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1978 | Groß | Herstellung von sonstigen Waren | Ja |
| Heizkurier | Wachtberg (Rhein-Sieg-Kreis) | 1999 | Mittel | Energieversorgung | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--|--|----------|----------|---|---------------|
| Hengst | Münster (Kreisfreie Stadt Münster) | 1958 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| Hennecke | Sankt Augustin (Rhein-Sieg-Kreis) | 1945 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Henry Lambertz | Aachen (Städteregion Aachen) | 1688 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| Herbert Kannegiesser | Vlotho (Kreis Herford) | 1948 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| HERMANN BIEDERLACK | Greven (Kreis Steinfurt) | 1887 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |
| HESS Gruppe | Burbach (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1948 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Hettich Gruppe | Kirchlengern (Kreis Herford) | 1888 | Groß | Herstellung von Möbeln | Nein |
| HEUTE Maschinenfabrik | Solingen (Kreisfreie Stadt Solingen) | 1905 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| Hoberg & Driesch | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1948 | Groß | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Hörmann | Steinhagen (Kreis Gütersloh) | 1935 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| HOSOKAWA MICRON POWDERS | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1957 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| HRS-Hotel Reservation Service Robert Ragge | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1972 | Groß | Erbringung von Finanzdienstleistungen | Nein |
| Huf Hülsbeck & Fürst | Velbert (Kreis Mettmann) | 1908 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Hugo Lahme | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1945 | Mittel | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| Hünnebeck Deutschland | Ratingen (Kreis Mettmann) | 1929 | Mittel | Vermietung von beweglichen Sachen | Nein |
| Hunold + Knoop Kunststofftechnik | Geseke (Kreis Soest) | 1977 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Hüttenes-Albertus Chemische Werke | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1905 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Hydro Aluminium Deutschland | Grevenbroich (Rhein-Kreis Neuss) | 1905 | Klein | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| HYDROPHON Kunststofftechnik | Kirchhundem (Kreis Olpe) | 1996 | Mittel | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| Hymmen Maschinen- und Anlagenbau | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1892 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Ideal Standard | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1901 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| IDEAL-Werk C.+E. Jungeblodt | Lippstadt (Kreis Soest) | 1923 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| IEP Technologies | Brilon (Hochsauerlandkreis) | 1956 | Klein | Maschinenbau | Ja |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--|--|----------|----------|--|---------------|
| ifm electronic | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 1969 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| igus | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1964 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| IMI Hydronic Engineering Deutschland | Erwitte (Kreis Soest) | 1928 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| IMS Messsysteme | Heiligenhaus (Kreis Mettmann) | 1980 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| INEOS Manufacturing Deutschland | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1957 | Groß | Kokerei und Mineralölverarbeitung | Nein |
| Infineon Technologies Bipolar | Warstein (Kreis Soest) | 1956 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Inform Institut für Operations Research und Management | Aachen (Städteregion Aachen) | 1969 | Groß | Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung | Nein |
| INNOVATEC Gerätetechnik | Rheinbach (Rhein-Sieg-Kreis) | 1994 | Klein | Herstellung von sonstigen Waren | Ja |
| Innovatec Microfibre Technology | Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis) | 1995 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |
| INOMETA | Herford (Kreis Herford) | 1981 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| InProCoat Gruppe | Kreuztal (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1920 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| INTERSEROH | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1991 | Groß | Sammlung, Behandlung und Beseitigung von Abfällen; Rückgewinnung | Nein |
| INVERS | Netphen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1993 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| ip.labs | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 2003 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| iplas - innovative plasma systems | Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis) | 1997 | Klein | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| Ipsen International | Kleve (Kreis Kleve) | 1957 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Isola Gruppe | Düren (Kreis Düren) | 1912 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| ISRINGHAUSEN | Lemgo (Kreis Lippe) | 1919 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| ISS Facility Services Gruppe | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1934 | Groß | Gebäudebetreuung; Garten- und Landschaftsbau | Nein |
| ista Deutschland | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 1957 | Groß | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| ITH | Meschede (Hochsauerlandkreis) | 1979 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--------------------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| IVA Schmetz | Menden (Märkischer Kreis) | 1945 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| J.D. Geck | Altena (Märkischer Kreis) | 1852 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| J.D. Neuhaus | Witten (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1745 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| JAB JOSEF ANSTOETZ | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1946 | Groß | Herstellung von Textilien | Nein |
| Jakob Eschbach | Marsberg (Hochsauerlandkreis) | 1956 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Ja |
| JET Tageslicht & RWA | Hüllhorst (Kreis Minden-Lübbecke) | 1970 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Johannes Klais Orgelbau | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1882 | Mittel | Herstellung von sonstigen Waren | Nein |
| Johannes Lübbering | Herzebrock-Clarholz (Kreis Gütersloh) | 1934 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Jokey | Wipperfürth (Oberbergischer Kreis) | 1968 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Jörg Vogelsang | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1946 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Josef Meissner | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1926 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| JOST | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 1923 | Klein | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| JÖST | Dülmen (Kreis Coesfeld) | 1918 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Jowat | Detmold (Kreis Lippe) | 1919 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| jpc united | Niederzier (Kreis Düren) | 2008 | Mittel | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Julius Klinke | Neuenrade (Märkischer Kreis) | 1847 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Junkers & Müllers | Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach) | 1950 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |
| K.A. Schmersal | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1945 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Kampf Schneid- und Wickeltechnik | Wiehl (Oberbergischer Kreis) | 1920 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Kamps | Schwalmtal (Kreis Viersen) | 1982 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| KARL DEUTSCH Prüf- und Messgerätebau | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1949 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| KATAG | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1923 | Mittel | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Katjes International | Emmerich am Rhein (Kreis Kleve) | 1950 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| Kautex Maschinenbau | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1976 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Kautex Textron | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1935 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|------------------------------|--|----------|----------|---|---------------|
| Kemper | Schmallenberg (Hochsauerlandkreis) | 1984 | Klein | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| KettenWulf | Eslohe (Hochsauerlandkreis) | 1925 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| KEUCO | Hemer (Märkischer Kreis) | 1879 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| KHS | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 1868 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Kiekert | Heiligenhaus (Kreis Mettmann) | 1857 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Kiepe Electric | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1906 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| Kirchhoff | Drolshagen (Kreis Olpe) | 1961 | Klein | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| KIRCHHOFF Automotive | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 1785 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| KISTERS | Aachen (Städteregion Aachen) | 1963 | Groß | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | Nein |
| Klaus Union | Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum) | 1946 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Kleeschulte Erden | Rüthen (Kreis Soest) | 1986 | Mittel | Herstellung von sonstigen Waren | Nein |
| Klevers | Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach) | 1923 | Mittel | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| Klüh Service Management | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1911 | Groß | Erbringung von Finanzdienstleistungen | Nein |
| KMA Umwelttechnik | Königswinter (Rhein-Sieg-Kreis) | 1958 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Knauf Interfer | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1983 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| KNIPEX-Werk C. Gustav Putsch | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1882 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Koenig & Bauer Kammann | Löhne (Kreis Herford) | 1955 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| KOLBUS | Rahden (Kreis Minden-Lübbecke) | 1775 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| KONTRA Anlagentechnik | Rüthen (Kreis Soest) | 1986 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| KRACHT | Werdohl (Märkischer Kreis) | 1911 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Kraftverkehr Nagel | Versmold (Kreis Gütersloh) | 1935 | Groß | Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen | Nein |
| KRAH Gruppe | Drolshagen (Kreis Olpe) | 1970 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Krause-Biagosch | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1855 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Kreyenberg | Senden (Kreis Coesfeld) | 1953 | Mittel | Maschinenbau | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|------------------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| KROHNE Messtechnik | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1921 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Kromberg & Schubert | Rhede (Kreis Borken) | 1902 | Mittel | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| Krüger | Bergisch Gladbach (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1971 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| KTR Systems | Rheine (Kreis Steinfurt) | 1959 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Küberit Profile Systems | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1863 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Kuchenmeister | Soest (Kreis Soest) | 1884 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| Kusch+Co | Hallenberg (Hochsauerlandkreis) | 1939 | Mittel | Herstellung von Möbeln | Nein |
| Kynetec Gruppe | Lüdinghausen (Kreis Coesfeld) | 1990 | Groß | Werbung und Marktforschung | Nein |
| L.B. Bohle Maschinen und Verfahren | Ennigerloh (Kreis Warendorf) | 1990 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Lahme | Kierspe (Märkischer Kreis) | 1963 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Leifeld Metal Spinning | Ahlen (Kreis Warendorf) | 1891 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| LEINA-WERKE | Windeck (Rhein-Sieg-Kreis) | 1964 | Mittel | Herstellung von pharmazeutischen Erzeugnissen | Ja |
| LEMKEN | Alpen (Kreis Wesel) | 1780 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| LemnaTec | Aachen (Städteregion Aachen) | 1998 | Klein | Forschung und Entwicklung | Nein |
| LEMO Maschinenbau | Niederkassel (Rhein-Sieg-Kreis) | 1949 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Leopold Kostal | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1912 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Leybold | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1850 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Lichtgitter | Stadtlohn (Kreis Borken) | 1929 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Linamar Plettenberg | Plettenberg (Märkischer Kreis) | 1846 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| LINN Gerätebau | Lennestadt (Kreis Olpe) | 1973 | Klein | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| LISTER | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1954 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Lödige Industries | Warburg (Kreis Höxter) | 1948 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| LOESCHE | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1906 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| LOGIBALL | Herne (Kreisfreie Stadt Herne) | 2000 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| LR Health & Beauty Systems | Ahlen (Kreis Warendorf) | 2004 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--|--|----------|----------|---|---------------|
| Lübke & Vogt | Sundern (Hochsauerlandkreis) | 1968 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Ja |
| Ludwig Weinrich | Herford (Kreis Herford) | 1895 | Mittel | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| M.A.T. Malmedie Antriebstechnik | Solingen (Kreisfreie Stadt Solingen) | 1981 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| MAE. Maschinen- und Apparatebau Götzen | Erkrath (Kreis Mettmann) | 1931 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| MAGMA Gießereitechnologie | Aachen (Städteregion Aachen) | 1988 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Magnetfabrik Bonn | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1932 | Mittel | Herstellung von sonstigen Waren | Nein |
| MailStore Software | Viersen (Kreis Viersen) | 2006 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Märkisches Werk | Halver (Märkischer Kreis) | 1859 | Mittel | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| Martinrea Honsel Germany | Meschede (Hochsauerlandkreis) | 1908 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Maschinenfabrik Herkules | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1911 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Maschinenfabrik Köppern | Hattingen (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1898 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Maschinenfabrik Möllers | Beckum (Kreis Warendorf) | 1952 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Maschinenfabrik Reinartz | Neuss (Rhein-Kreis Neuss) | 1853 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Masterflex | Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen) | 1987 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Matthews International (Saueressig Gruppe) | Vreden (Kreis Borken) | 1969 | Groß | Herstellung von Druckerzeugnissen; Vervielfältigung von bespielten Ton-, Bild- und Datenträgern | Nein |
| Mauser Werke | Brühl (Rhein-Erft-Kreis) | 1896 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| MC2 Europe | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1986 | Klein | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| MC-BAUCHEMIE MÜLLER | Bottrop (Kreisfreie Stadt Bottrop) | 1961 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| mdGroup Germany | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 2005 | Mittel | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | Nein |
| Mediakraft Networks | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2011 | Klein | Werbung und Marktforschung | Nein |
| MEDICE Arzneimittel Pütter | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 1949 | Groß | Forschung und Entwicklung | Nein |
| MEDIUM | Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld) | 1975 | Groß | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| MedSkin Solutions Dr. Suwelack | Billerbeck (Kreis Coesfeld) | 1963 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|-----------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| MeinAuto | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2007 | Mittel | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| MeisterWerke Schulte | Rüthen (Kreis Soest) | 1930 | Groß | Herstellung von Holz-, Flecht-, Korb- und Korkwaren (ohne Möbel) | Nein |
| Melitta Europa Gruppe | Minden (Kreis Minden-Lübbecke) | 1908 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| MENNEKES Elektrotechnik | Kirchhundem (Kreis Olpe) | 1935 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Mestemacher | Gütersloh (Kreis Gütersloh) | 1871 | Mittel | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| metrica | Senden (Kreis Coesfeld) | 1681 | Mittel | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| MEYRA | Kalletal (Kreis Lippe) | 1936 | Mittel | Sonstiger Fahrzeugbau | Nein |
| Miele & Cie. | Gütersloh (Kreis Gütersloh) | 1899 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Miltenyi Biotec | Bergisch Gladbach (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1989 | Groß | Forschung und Entwicklung | Nein |
| Mitex | Erkrath (Kreis Mettmann) | 1954 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Ja |
| MK Metallfolien | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1999 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Moneymeets | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2011 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Montanhydraulik | Holzwickede (Kreis Unna) | 1952 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| MONTI - Werkzeuge | Hennef (Sieg) (Rhein-Sieg-Kreis) | 1987 | Klein | Herstellung von sonstigen Waren | Nein |
| MPG Mendener Präzisionsrohr | Menden (Märkischer Kreis) | 1898 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Muhr und Bender | Attendorn (Kreis Olpe) | 1916 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| MÜLLER OPLADEN | Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen) | 1919 | Klein | Maschinenbau | Nein |
| NaturaGart | Ibbenbüren (Kreis Steinfurt) | 1979 | Mittel | Garten- und Landschaftsbau sowie Erbringung von sonstigen gärtnerischen Dienstleistungen | Nein |
| NAUE | Espelkamp (Kreis Minden-Lübbecke) | 1967 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |
| NEOSID Pemetzrieder | Halver (Märkischer Kreis) | 1933 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Neubauer Automation | Welver (Kreis Soest) | 1987 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| NEUMAN & ESSER | Übach-Palenberg (Kreis Heinsberg) | 1830 | Groß | Maschinenbau | Ja |

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|----------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| Nexiga | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1982 | Klein | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| Next Kraftwerke | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2009 | Mittel | Energieversorgung | Nein |
| nicos | Münster (Kreisfreie Stadt Münster) | 2000 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Nielsen Design | Rheda-Wiedenbrück (Kreis Gütersloh) | 1971 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| NILOS | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1926 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| nmedia | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1998 | Klein | Informationsdienstleistungen | Nein |
| nobilia-Werke J. Stickling | Verl (Kreis Gütersloh) | 1945 | Groß | Herstellung von Möbeln | Nein |
| Nölle-Pepin | Schwelm (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1899 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |
| NORRES Schlauchtechnik | Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen) | 1889 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| NVIDIA | Würselen (Städteregion Aachen) | 1993 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| OASE | Hörstel (Kreis Steinfurt) | 1949 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| OBO Bettermann Gruppe | Menden (Märkischer Kreis) | 1911 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| OC Oerlikon Management | Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid) | 1907 | Groß | Herstellung von Metallernzeugnissen | Nein |
| Oexmann | Gelsenkirchen (Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen) | 1920 | Mittel | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| OKE Gruppe | Hörstel (Kreis Steinfurt) | 1961 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Olsberg | Olsberg (Hochsauerlandkreis) | 1577 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| ONERGYS | Geldern (Kreis Kleve) | 2013 | Klein | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| ONI-Wärmetrafo | Lindlar (Oberbergischer Kreis) | 1983 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Open Grid Europe | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 2004 | Groß | Energieversorgung | Nein |
| Open-Xchange | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2005 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Optibelt | Höxter (Kreis Höxter) | 1872 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| OptiTime | Rheine (Kreis Steinfurt) | 2011 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--------------------------------|---|----------|----------|--|---------------|
| OQ Chemicals | Monheim am Rhein (Kreis Mettmann) | 2007 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| Ortlinghaus-Werke | Wermelskirchen (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1898 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Oschatz Energy and Environment | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 1849 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| OTTO FUCHS | Meinerzhagen (Märkischer Kreis) | 1910 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| OTTO JUNKER | Simmerath (Städteregion Aachen) | 1924 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Oventrop | Olsberg (Hochsauerlandkreis) | 1851 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| P.J. PRAUSE DUROTEC | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1974 | Klein | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| paragon | Delbrück (Kreis Paderborn) | 1988 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Parfümerie Douglas | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1821 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Parker Hannifin | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1917 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Party Rent Franchise | Bocholt (Kreis Borken) | 1992 | Mittel | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten | Nein |
| Paul Vahle | Kamen (Kreis Unna) | 1912 | Groß | Energieversorgung | Nein |
| PCC | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1993 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| Peakwork | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2009 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Peddinghaus Handwerkzeuge | Schwelm (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1839 | Klein | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| PHOENIX CONTACT Deutschland | Blomberg (Kreis Lippe) | 1923 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Picanova | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2004 | Groß | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten | Nein |
| Plasmatreat | Steinhagen (Kreis Gütersloh) | 1995 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| platzmann federn | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1922 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| PLÜMAT Maschinenbau | Espelkamp (Kreis Minden-Lübbecke) | 1975 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| pmdtechnologies | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 2002 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| POLLRICH | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1906 | Mittel | Maschinenbau | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|--|---|----------|----------|--|---------------|
| POLYGONVATRO | Olpe (Kreis Olpe) | 1992 | Groß | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| Pöttker | Lippstadt (Kreis Soest) | 1923 | Mittel | Herstellung von Möbeln | Nein |
| PROBAT-Werke von Gimborn Maschinenfabrik | Emmerich am Rhein (Kreis Kleve) | 1868 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| profine | Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis) | 2003 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Protection One | Meerbusch (Rhein-Kreis Neuss) | 1997 | Mittel | Wach- und Sicherheitsdienste sowie Detekteien | Nein |
| Puckdaddy | Neunkirchen-Seelscheid (Rhein-Sieg-Kreis) | 2018 | Klein | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| PWM | Bergneustadt (Oberbergischer Kreis) | 1806 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| QASS | Wetter (Ruhr) (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 2001 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| QIAGEN | Hilden (Kreis Mettmann) | 1984 | Groß | Forschung und Entwicklung | Nein |
| Questback | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2000 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| QuinLogic | Aachen (Städteregion Aachen) | 2008 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| R+M/Suttner Gruppe | Velbert (Kreis Mettmann) | 1983 | Mittel | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Ralf Bohle | Reichshof (Oberbergischer Kreis) | 1922 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Ja |
| rankingCoach | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2014 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| record Türautomation | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1953 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| REDPATH DEILMANN | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 1888 | Mittel | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| REEDEREI JAEGER | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1919 | Mittel | Schifffahrt | Nein |
| REGUPOL BSW | Bad Berleburg (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1954 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Reifenhäuser | Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis) | 1911 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Reitz Gruppe | Höxter (Kreis Höxter) | 1948 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| REMBE® | Brilon (Hochsauerlandkreis) | 1973 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Reply | Gütersloh (Kreis Gütersloh) | 1983 | Groß | Informationsdienstleistungen | Nein |

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|-------------------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| RETSCH | Haan (Kreis Mettmann) | 1915 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| reuter onlineshop | Viersen (Kreis Viersen) | 1986 | Groß | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Revell | Bünde (Kreis Herford) | 1956 | Mittel | Herstellung von sonstigen Waren | Nein |
| Rhein-Nadel Automation | Aachen (Städteregion Aachen) | 1898 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| RHEINZINK | Datteln (Kreis Recklinghausen) | 1966 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Rhenus Lub | Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach) | 1882 | Mittel | Kokerei und Mineralölverarbeitung | Nein |
| RINK | Kreuztal (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1966 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| RITZENHOFF | Marsberg (Hochsauerlandkreis) | 1800 | Mittel | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| RK Rose+Krieger | Minden (Kreis Minden-Lübbecke) | 1972 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| ROCKETHOME | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2010 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Rolf Schütt | Olpe (Kreis Olpe) | 1989 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| Rossittis | Holzwickede (Kreis Unna) | 1898 | Mittel | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| Rudolf Rafflenbeul Stahlwarenfabrik | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1902 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| ruf Jugendreisen | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1981 | Klein | Reisebüros, Reiseveranstalter und Erbringung sonstiger Reservierungsdienstleistungen | Nein |
| Ruthmann Gruppe | Gescher (Kreis Borken) | 1901 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| SAE IT-systems | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1972 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| SAERTEX | Saerbeck (Kreis Steinfurt) | 1982 | Groß | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| SAINT-GOBAIN RIGIPS | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1945 | Groß | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| SANDERS Tiefbau | Schwalmtal (Kreis Viersen) | 1957 | Mittel | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| SANHA | Essen (Kreisfreie Stadt Essen) | 1964 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|------------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| SARIA | Selm (Kreis Unna) | 1977 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| Sarstedt | Nümbrecht (Oberbergischer Kreis) | 1961 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| SAT Spezialbau | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1982 | Mittel | Tiefbau | Nein |
| Saurer Technologies | Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld) | 1853 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| SCHÄFER Werke | Neunkirchen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1937 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Schäffer Maschinenfabrik | Erwitte (Kreis Soest) | 1956 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Schauenburg Service | Mülheim an der Ruhr (Kreisfreie Stadt Mülheim an der Ruhr) | 1969 | Mittel | Herstellung von Mess-, Kontroll-, Navigations- u. ä. Instrumenten und Vorrichtungen | Ja |
| Scheidt & Bachmann | Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach) | 1872 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| SHELL Armaturen | Olpe (Kreis Olpe) | 1932 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| SCHLEIFSTEIN Maschinenteknik | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1899 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Schlüter-Systems | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 1966 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Schmidt + Clemens | Lindlar (Oberbergischer Kreis) | 1879 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Schmitz Cargobull | Horstmar (Kreis Steinfurt) | 1892 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Nein |
| SCHMITZ u. Söhne | Wickede (Ruhr) (Kreis Soest) | 1930 | Mittel | Herstellung von sonstigen Waren | Ja |
| Schniewindt | Neuenrade (Märkischer Kreis) | 1829 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| SCHOELLER & STANZWERK | Merzenich (Kreis Düren) | 1889 | Klein | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus | Nein |
| SCHOMBURG | Detmold (Kreis Lippe) | 1937 | Mittel | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| SCHROTH Safety Products | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1946 | Mittel | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| Schüco International | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1951 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| SCHUMAG | Aachen (Städteregion Aachen) | 1830 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Schüttflix | Gütersloh (Kreis Gütersloh) | 2018 | Klein | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| Schwank | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1933 | Mittel | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| schwartz | Simmerath (Städteregion Aachen) | 1984 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|---|--|----------|----------|--|---------------|
| Schwing GmbH | Herne (Kreisfreie Stadt Herne) | 1934 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| SCHWING Technologies | Neukirchen-Vluyn (Kreis Wesel) | 1969 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| secova | Rheine (Kreis Steinfurt) | 2008 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Sedo | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1995 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Seeding Alliance | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2011 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| seepex | Bottrop (Kreisfreie Stadt Bottrop) | 1972 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| SEGGER Microcontroller | Monheim am Rhein (Kreis Mettmann) | 1992 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| SELVE | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1866 | Mittel | Sonstige freiberufliche, wissenschaftliche und technische Tätigkeiten | Nein |
| Semalytix | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 2015 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| sera | Heinsberg (Kreis Heinsberg) | 1970 | Mittel | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| SETEX-Textil | Hamminkeln (Kreis Wesel) | 1990 | Groß | Herstellung von Textilien | Nein |
| SIBA | Lünen (Kreis Unna) | 1946 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| SIEGENIA-AUBI | Wilnsdorf (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1914 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Siegfried Jacob Metallwerke | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1953 | Groß | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Siegwerk Druckfarben | Siegburg (Rhein-Sieg-Kreis) | 1830 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| Sieper | Lüdenscheid (Märkischer Kreis) | 1921 | Groß | Grundstücks- und Wohnungswesen | Nein |
| SIEPMANN-WERKE | Warstein (Kreis Soest) | 1891 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| SIG Combibloc Systems | Linnich (Kreis Düren) | 1930 | Groß | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus | Nein |
| Simon Kucher & Partner Strategy & Marketing Consultants | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1985 | Groß | Verwaltung und Führung von Unternehmen und Betrieben; Unternehmensberatung | Nein |
| Sinnack Backspezialitäten | Bocholt (Kreis Borken) | 1899 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| Sk-Elektronik | Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen) | 1987 | Klein | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| SKS metaplast Scheffer-Klute | Sundern (Hochsauerlandkreis) | 1921 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|----------------------------|---|----------|----------|---|---------------|
| SMS Gruppe | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1871 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| SMT Scharf | Hamm (Kreisfreie Stadt Hamm) | 1941 | Mittel | Landverkehr und Transport in Rohrfernleitungen | Nein |
| SN Maschinenbau | Wipperfürth (Oberbergischer Kreis) | 1956 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Soennecken | Overath (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1875 | Groß | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| SOLLICH | Bad Salzuflen (Kreis Lippe) | 1950 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| SONOR | Bad Berleburg (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1875 | Mittel | Herstellung von sonstigen Waren | Nein |
| Spaleck Oberflächentechnik | Bocholt (Kreis Borken) | 1869 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| SPAX International | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1823 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| SSI SCHÄFER FRITZ SCHÄFER | Neunkirchen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1937 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Stahlwerke Bochum | Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum) | 1947 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| STAHLWILLE Eduard Wille | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1826 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Steeltec Gruppe | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1919 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| STEINEL | Herzebrock-Clarholz (Kreis Gütersloh) | 1959 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| STEINERT | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1889 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Stieglmeyer | Herford (Kreis Herford) | 1900 | Groß | Herstellung von Möbeln | Nein |
| Storch-Ciret Gruppe | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1896 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| StrikoWestofen | Gummersbach (Oberbergischer Kreis) | 1950 | Mittel | Vorbereitende Baustellenarbeiten, Bauinstallation und sonstiges Ausbaugewerbe | Nein |
| Ströer | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1990 | Groß | Werbung und Marktforschung | Nein |
| Stromag | Unna (Kreis Unna) | 1932 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Studitemps | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 2008 | Groß | Vermittlung und Überlassung von Arbeitskräften | Nein |
| ST-Vitrinen Trautmann | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1969 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| SUDHAUS | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 1844 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Sundwiger Messingwerk | Hemer (Märkischer Kreis) | 1698 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Surplex | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1999 | Mittel | Großhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| SVT | Schwelm (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1968 | Mittel | Maschinenbau | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|------------------------------------|---|----------|----------|--|---------------|
| Swyx Solutions | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 2002 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| symmedia | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1997 | Mittel | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| T + A Elektroakustik | Herford (Kreis Herford) | 1978 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Nein |
| TAPROGGE | Wetter (Ruhr) (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1953 | Mittel | Erbringung von Finanzdienstleistungen | Nein |
| technotrans | Sassenberg (Kreis Warendorf) | 1970 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| TEEPACK Spezialmaschinen | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1948 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Temicon | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 2005 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Tennis-Point | Herzebrock-Clarholz (Kreis Gütersloh) | 1998 | Mittel | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| TENTE-ROLLEN | Wermelskirchen (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1923 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| TEUPEN Maschinenbau | Gronau (Kreis Borken) | 1977 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| Textilkontor Walter Seidensticker | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1919 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| THIELE | Iserlohn (Märkischer Kreis) | 1935 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Thielenhaus Technologies | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1909 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| THYSSENKRUPP BILSTEIN | Ennepetal (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1873 | Groß | Handel mit Kraftfahrzeugen; Instandhaltung und Reparatur von Kraftfahrzeugen | Nein |
| thyssenkrupp rothe erde Germany | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 1861 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Tilke | Aachen (Städteregion Aachen) | 1983 | Mittel | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | Nein |
| TKM Gruppe | Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid) | 1863 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| TMD Friction Gruppe | Leverkusen (Kreisfreie Stadt Leverkusen) | 1878 | Groß | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| TMT - Tapping Measuring Technology | Siegen (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1865 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Tracekey solutions | Bochum (Kreisfreie Stadt Bochum) | 2013 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|---|--|----------|----------|--|---------------|
| TRACTO-TECHNIK | Lennestadt (Kreis Olpe) | 1962 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| transfluid@Maschinenbau | Schmallenberg (Hochsauerlandkreis) | 1988 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| TRAPO | Gescher (Kreis Borken) | 1957 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| TRILUX | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1912 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| TROCELLEN | Troisdorf (Rhein-Sieg-Kreis) | 1972 | Groß | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| TROX | Neukirchen-Vluyn (Kreis Wesel) | 1951 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| true fruits | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 2006 | Klein | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| Trützscher | Mönchengladbach (Kreisfreie Stadt Mönchengladbach) | 1888 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| TSUBAKI KABELSCHLEPP | Wenden (Kreis Olpe) | 1954 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| TÜNKERS® Maschinenbau | Ratingen (Kreis Mettmann) | 1962 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Turbon | Hattingen (Ennepe-Ruhr-Kreis) | 1962 | Groß | Herstellung von sonstigen Waren | Nein |
| TÜV Rheinland | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1872 | Groß | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | Nein |
| Ultrafilter | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1972 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Umarex Gruppe | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1972 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Ja |
| UMETA Hermann Ulrichskötter Metallwarenfabrik | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1926 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Union Knopf | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1911 | Groß | Herstellung von Bekleidung | Nein |
| Uniplan | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1960 | Groß | Erbringung von wirtschaftlichen Dienstleistungen für Unternehmen und Privatpersonen a. n. g. | Nein |
| UPLINK Network | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2013 | Klein | Rundfunkveranstalter | Nein |
| Vaillant Deutschland | Remscheid (Kreisfreie Stadt Remscheid) | 1874 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| VDM Metals International | Werdohl (Märkischer Kreis) | 1930 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Vectron Systems | Münster (Kreisfreie Stadt Münster) | 1990 | Mittel | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| VEKA | Sendenhorst (Kreis Warendorf) | 1969 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Ventana Deutschland | Vreden (Kreis Borken) | 1996 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|----------------------------------|--|----------|----------|--|---------------|
| Ventilatorenfabrik Oelde | Oelde (Kreis Warendorf) | 1930 | Mittel | Maschinenbau | Nein |
| VERDER SCIENTIFIC | Haan (Kreis Mettmann) | 1959 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| VERPOORTEN | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1876 | Mittel | Getränkeherstellung | Nein |
| VERSEIDAG-INDUTEX | Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld) | 1920 | Mittel | Herstellung von Textilien | Nein |
| Vesuvius | Borken (Kreis Borken) | 1916 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Vetter | Zülpich (Kreis Euskirchen) | 1964 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Ja |
| Viega | Attendorn (Kreis Olpe) | 1899 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| VIOSO | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2007 | Klein | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Vits Technology | Langenfeld (Rheinland) (Kreis Mettmann) | 1928 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| voestalpine eifeler Coating | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 1983 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Voltabox | Delbrück (Kreis Paderborn) | 2014 | Mittel | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| Volunteer World | Düsseldorf (Kreisfreie Stadt Düsseldorf) | 2015 | Klein | Informationsdienstleistungen | Nein |
| Vorwerk Deutschland | Wuppertal (Kreisfreie Stadt Wuppertal) | 1883 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Ja |
| VOSS Automotive | Wipperfürth (Oberbergischer Kreis) | 1931 | Groß | Maschinenbau | Nein |
| Vossloh | Werdohl (Märkischer Kreis) | 1888 | Groß | Sonstiger Fahrzeugbau | Ja |
| VSE Volumentchnik | Neuenrade (Märkischer Kreis) | 1989 | Klein | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| WAGO Kontakttechnik | Minden (Kreis Minden-Lübbecke) | 1951 | Groß | Herstellung von elektrischen Ausrüstungen | Nein |
| WaldrichSiegen Werkzeugmaschinen | Burbach (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1840 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Walter Stauffenberg | Werdohl (Märkischer Kreis) | 1964 | Groß | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Walterscheid | Lohmar (Rhein-Sieg-Kreis) | 1919 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| WALTHER Faltsysteme | Kevelaer (Kreis Kleve) | 1978 | Klein | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Weco Pyrotechnische Fabrik | Eitorf (Rhein-Sieg-Kreis) | 1948 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Nein |
| wedi | Emsdetten (Kreis Steinfurt) | 1983 | Mittel | Herstellung von Glas und Glaswaren, Keramik, Verarbeitung von Steinen und Erden | Nein |
| Weidmüller Interface | Detmold (Kreis Lippe) | 1850 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |

Anhang

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe *1 | Branche *2 | Tech. int. *3 |
|-------------------------------|---|----------|----------|---|---------------|
| Wemhöner Surface Technologies | Herford (Kreis Herford) | 1925 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| WEPA Hygieneprodukte | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1948 | Groß | Herstellung von Papier, Pappe und Waren daraus | Nein |
| Werner Langer | Meschede (Hochsauerlandkreis) | 1949 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| Wessel-Werk | Reichshof (Oberbergischer Kreis) | 1931 | Mittel | Herstellung von Gummi- und Kunststoffwaren | Nein |
| WESSLING | Altenberge (Kreis Steinfurt) | 1983 | Groß | Architektur- und Ingenieurbüros; technische, physikalische und chemische Untersuchung | Nein |
| WESTFALIA Metal Hoses | Hilchenbach (Kreis Siegen-Wittgenstein) | 1908 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| WHW Walter Hillebrand | Wickede (Ruhr) (Kreis Soest) | 1937 | Groß | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Wibit Sports | Bocholt (Kreis Borken) | 1996 | Klein | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Wickeder Westfalenstahl | Wickede (Ruhr) (Kreis Soest) | 1913 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Wilh. Stolle | Bonn (Kreisfreie Stadt Bonn) | 1898 | Mittel | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Wilhelm Böllhoff | Bielefeld (Kreisfreie Stadt Bielefeld) | 1877 | Groß | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| Wilhelm Humpert | Wickede (Ruhr) (Kreis Soest) | 1918 | Mittel | Sonstiger Fahrzeugbau | Nein |
| Wilhelm Rasch | Köln (Kreisfreie Stadt Köln) | 1950 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| Wilhelm Schulz | Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld) | 1946 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| William Prym Gruppe | Stolberg (Städteregion Aachen) | 1530 | Klein | Herstellung von Bekleidung | Nein |
| WILO | Dortmund (Kreisfreie Stadt Dortmund) | 1872 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| WINCOR NIXDORF International | Paderborn (Kreis Paderborn) | 1999 | Groß | Erbringung von Dienstleistungen der Informationstechnologie | Nein |
| Windmüller & Hölscher | Lengerich (Kreis Steinfurt) | 1869 | Groß | Maschinenbau | Ja |
| Wippermann junior | Hagen (Kreisfreie Stadt Hagen) | 1893 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |
| WITTE Automotive | Velbert (Kreis Mettmann) | 1899 | Groß | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| Wortmann Schuh-Gruppe | Detmold (Kreis Lippe) | 1967 | Groß | Herstellung von Leder, Lederwaren und Schuhen | Nein |
| WORTMANN | Hüllhorst (Kreis Minden-Lübbecke) | 1986 | Groß | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten, elektronischen und optischen Erzeugnissen | Ja |
| Wrede Industriegruppe | Arnsberg (Hochsauerlandkreis) | 1880 | Groß | Grundstücks- und Wohnungswesen | Nein |
| Xella International | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1956 | Mittel | Hochbau | Nein |

| Unternehmensname | Ort (Kreis) | Gründung | Größe ^{*1} | Branche ^{*2} | Tech. int. ^{*3} |
|------------------------|--|----------|---------------------|---|--------------------------|
| YARA | Dülmen (Kreis Coesfeld) | 1905 | Mittel | Herstellung von chemischen Erzeugnissen | Ja |
| ZAPP | Ratingen (Kreis Mettmann) | 1701 | Groß | Metallerzeugung und -bearbeitung | Nein |
| Zentis | Aachen (Städteregion Aachen) | 1893 | Groß | Herstellung von Nahrungs- und Futtermitteln | Nein |
| Zoo Zajac | Duisburg (Kreisfreie Stadt Duisburg) | 1973 | Mittel | Einzelhandel (ohne Handel mit Kraftfahrzeugen) | Nein |
| Zoz Gruppe | Wenden (Kreis Olpe) | 1997 | Klein | Maschinenbau | Ja |
| ZSK Stickmaschinen | Krefeld (Kreisfreie Stadt Krefeld) | 1875 | Mittel | Maschinenbau | Ja |
| ZWEIWEG International | Leichlingen (Rheinisch-Bergischer Kreis) | 1940 | Mittel | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenteilen | Ja |
| ZWILLING J.A. Henckels | Solingen (Kreisfreie Stadt Solingen) | 1731 | Mittel | Herstellung von Metallerzeugnissen | Nein |

Quelle: Eigene Darstellung, Stand Juni 2021.

Erklärungen zu *Tabelle A1*:

^{*1} Die Einteilung der Größenklassen erfolgt nach Zahl der Beschäftigten, basierend auf der KMU-Definition des IfM Bonn (2016). Kleine Unternehmen beschäftigen demnach höchstens 49 Mitarbeiter, mittlere Unternehmen bis zu 499 und große Unternehmen haben mindestens 500 Beschäftigte. Die Unternehmensgröße Kleinstunternehmen fällt unter die von uns definierten Größenklasse von mehr als 10 Mitarbeiter und kommt daher nicht in der Tabelle vor.

^{*2} Die Branchenklassifizierung basiert auf der statistischen Systematik der Wirtschaftszweige in der Europäischen Gemeinschaft, der NACE Klassifizierung. Die Branchenbezeichnung der zweistelligen Nummerncodes der 88 NACE Abteilungen, welche die übergeordnete Ebene der 629 Branchenklassen darstellen, ist in der Tabelle angegeben. Details zur Klassifizierung und die vollständige Auflistung der NACE Codes finden Sie unter <https://ec.europa.eu/eurostat/de/web/nace-rev2>.

^{*3} Tech. Int. = Technologieintensive Branche. Als Güter aus technologieintensiven Branchen werden F&E-intensive Güter bezeichnet, bei deren Herstellung im Jahresdurchschnitt mehr als 9% (Spitzentechnologie) bzw. 3% bis 9% (hochwertige Technologie) des Umsatzes für F&E ausgegeben werden (EFI 2021).

Tabelle A2. Ranking der Hidden Champions (HC) pro Kreis¹ in Nordrhein-Westfalen.

| Kreisname | Anzahl HC | Anteil in % | Einwohner 2019 | Anzahl HC pro 100 Tsd. Einwohner |
|----------------------------------|-----------|-------------|----------------|----------------------------------|
| Märkischer Kreis | 50 | 7,25 | 410.222 | 12,19 |
| Kreisfreie Stadt Köln | 47 | 6,81 | 1087.863 | 4,32 |
| Hochsauerlandkreis | 34 | 4,93 | 259.777 | 13,09 |
| Kreisfreie Stadt Düsseldorf | 34 | 4,93 | 621.877 | 5,47 |
| Kreis Siegen-Wittgenstein | 29 | 4,20 | 276.944 | 10,47 |
| Kreis Mettmann | 28 | 4,06 | 485.570 | 5,77 |
| Kreis Olpe | 25 | 3,62 | 133.955 | 18,66 |
| Städteregion Aachen | 24 | 3,48 | 308.066 | 7,79 |
| Rhein-Sieg-Kreis | 23 | 3,33 | 600.764 | 3,83 |
| Kreis Soest | 23 | 3,33 | 301.785 | 7,62 |
| Ennepe-Ruhr-Kreis | 23 | 3,33 | 324.106 | 7,10 |
| Kreis Steinfurt | 19 | 2,75 | 448.220 | 4,24 |
| Oberbergischer Kreis | 19 | 2,75 | 272.057 | 6,98 |
| Kreisfreie Stadt Bielefeld | 19 | 2,75 | 334.195 | 5,69 |
| Kreis Gütersloh | 18 | 2,61 | 364.938 | 4,93 |
| Kreis Borken | 15 | 2,17 | 371.339 | 4,04 |
| Kreis Minden-Lübbecke | 15 | 2,17 | 310.409 | 4,83 |
| Kreis Herford | 15 | 2,17 | 250.578 | 5,99 |
| Kreisfreie Stadt Wuppertal | 14 | 2,03 | 355.100 | 3,94 |
| Kreis Warendorf | 13 | 1,88 | 277.840 | 4,68 |
| Kreisfreie Stadt Bonn | 12 | 1,74 | 329.673 | 3,64 |
| Kreis Lippe | 11 | 1,59 | 347.514 | 3,17 |
| Kreisfreie Stadt Hagen | 11 | 1,59 | 188.686 | 5,83 |
| Rheinisch-Bergischer Kreis | 9 | 1,30 | 283.271 | 3,18 |
| Kreisfreie Stadt Dortmund | 9 | 1,30 | 588.250 | 1,53 |
| Kreisfreie Stadt Duisburg | 9 | 1,30 | 498.686 | 1,80 |
| Kreisfreie Stadt Essen | 9 | 1,30 | 582.760 | 1,54 |
| Rhein-Erft-Kreis | 8 | 1,16 | 470.615 | 1,70 |
| Kreis Unna | 8 | 1,16 | 394.891 | 2,03 |
| Kreis Viersen | 8 | 1,16 | 298.863 | 2,68 |
| Kreisfreie Stadt Krefeld | 8 | 1,16 | 227.417 | 3,52 |
| Kreisfreie Stadt Mönchengladbach | 8 | 1,16 | 261.034 | 3,06 |
| Kreisfreie Stadt Münster | 8 | 1,16 | 315.293 | 2,54 |
| Kreis Wesel | 7 | 1,01 | 459.976 | 1,52 |
| Kreis Paderborn | 7 | 1,01 | 307.839 | 2,27 |
| Kreis Coesfeld | 7 | 1,01 | 220.586 | 3,17 |
| Kreis Kleve | 6 | 0,87 | 312.465 | 1,92 |

| Kreisname | Anzahl HC | Anteil in % | Einwohner 2019 | Anzahl HC pro 100 Tsd. Einwohner |
|--------------------------------------|-----------|-------------|----------------|----------------------------------|
| Rhein-Kreis Neuss | 6 | 0,87 | 451.730 | 1,33 |
| Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen | 6 | 0,87 | 259.645 | 2,31 |
| Kreisfreie Stadt Leverkusen | 6 | 0,87 | 163.729 | 3,66 |
| Kreis Düren | 5 | 0,72 | 264.638 | 1,89 |
| Kreis Höxter | 5 | 0,72 | 140.251 | 3,57 |
| Kreisfreie Stadt Bochum | 5 | 0,72 | 365.587 | 1,37 |
| Kreisfreie Stadt Remscheid | 5 | 0,72 | 111.338 | 4,49 |
| Kreisfreie Stadt Herne | 4 | 0,58 | 156.449 | 2,56 |
| Kreisfreie Stadt Solingen | 4 | 0,58 | 159.245 | 2,51 |
| Kreisfreie Stadt Bottrop | 3 | 0,43 | 117.565 | 2,55 |
| Kreis Recklinghausen | 2 | 0,29 | 614.137 | 0,33 |
| Kreis Heinsberg | 2 | 0,29 | 255.555 | 0,78 |
| Kreisfreie Stadt Hamm | 2 | 0,29 | 179.916 | 1,11 |
| Kreisfreie Stadt Mülheim an der Ruhr | 2 | 0,29 | 170.632 | 1,17 |
| Kreis Euskirchen | 1 | 0,14 | 193.656 | 0,52 |
| Kreisfreie Stadt Oberhausen | 0 | 0 | 210.764 | 0,00 |

¹ Die Kreise umfassen alle Kreise und kreisfreie Städte in Nordrhein-Westfalen. Der Anteil in % bezieht sich auf den Anteil der Hidden Champions des Kreises an den 690 Hidden Champions des Bundeslandes.

N = 690. Quelle: Eigene Darstellung.

Tabelle A3. Abkürzungsverzeichnis zur Beschriftung von Abbildung 4.

| Kreis | Abkürzung | Kreis | Abkürzung |
|----------------------------|------------------|--------------------------------------|------------------|
| Ennepe-Ruhr-Kreis | EN | Kreisfreie Stadt Bottrop | BOT |
| Hochsauerlandkreis | HSK | Kreisfreie Stadt Dortmund | DO |
| Kreis Borken | BOR | Kreisfreie Stadt Duisburg | DU |
| Kreis Coesfeld | COE | Kreisfreie Stadt Düsseldorf | D |
| Kreis Düren | DN | Kreisfreie Stadt Essen | E |
| Kreis Euskirchen | EU | Kreisfreie Stadt Gelsenkirchen | GE |
| Kreis Gütersloh | GT | Kreisfreie Stadt Hagen | HA |
| Kreis Heinsberg | HS | Kreisfreie Stadt Hamm | HAM |
| Kreis Herford | HF | Kreisfreie Stadt Herne | HER |
| Kreis Höxter | HX | Kreisfreie Stadt Köln | K |
| Kreis Kleve | KLE | Kreisfreie Stadt Krefeld | KR |
| Kreis Lippe | LIP | Kreisfreie Stadt Leverkusen | LEV |
| Kreis Mettmann | ME | Kreisfreie Stadt Mönchengladbach | MG |
| Kreis Minden-Lübbecke | MI | Kreisfreie Stadt Mülheim an der Ruhr | MH |
| Kreis Olpe | OE | Kreisfreie Stadt Münster | MS |
| Kreis Paderborn | PB | Kreisfreie Stadt Oberhausen | OB |
| Kreis Recklinghausen | RE | Kreisfreie Stadt Remscheid | RS |
| Kreis Siegen-Wittgenstein | SI | Kreisfreie Stadt Solingen | SG |
| Kreis Soest | SO | Kreisfreie Stadt Wuppertal | W |
| Kreis Steinfurt | ST | Märkischer Kreis | MK |
| Kreis Unna | UN | Oberbergischer Kreis | GM |
| Kreis Viersen | VIE | Rhein-Erft-Kreis | BM |
| Kreis Warendorf | WAF | Rheinisch-Bergischer Kreis | GL |
| Kreis Wesel | WES | Rhein-Kreis Neuss | NE |
| Kreisfreie Stadt Bielefeld | BI | Rhein-Sieg-Kreis | SU |
| Kreisfreie Stadt Bochum | BO | Städteregion Aachen | AC |
| Kreisfreie Stadt Bonn | BN | | |

Quelle: Eigene Darstellung.

Tabelle A4. Liste der F&E-intensiven Industriezweige.

| NACE | Branchenbezeichnung |
|--------------------------------|--|
| Spitzentechnologie | |
| 2020 | Herstellung von Schädlingsbekämpfungsmitteln, Pflanzenschutz und Desinfektionsmitteln |
| 2110 | Herstellung von pharmazeutischen Grundstoffen |
| 2120 | Herstellung von pharmazeutischen Spezialitäten und sonstigen pharmazeutischen Erzeugnissen |
| 2540 | Herstellung von Waffen und Munition |
| 2611 | Herstellung von elektronischen Bauelementen |
| 2620 | Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten und peripheren Geräten |
| 2630 | Herstellung von Geräten und Einrichtungen der Telekommunikationstechnik |
| 2651 | Herstellung von Mess-, Kontroll-, Navigations- und ähnlichen Instrumenten und Vorrichtungen |
| 2660 | Herstellung von Bestrahlungs- und Elektrotherapiegeräten und elektromedizinischen Geräten |
| 2670 | Herstellung von optischen und fotografischen Instrumenten und Geräten |
| 2931 | Herstellung von elektrischen und elektronischen Ausrüstungsgegenständen für Kraftwagen |
| 3030 | Luft- und Raumfahrzeugbau |
| 3040 | Herstellung von militärischen Kampffahrzeugen |
| Hochwertige Technologie | |
| 2013 | Herstellung von sonstigen anorganischen Grundstoffen und Chemikalien |
| 2014 | Herstellung von sonstigen organischen Grundstoffen und Chemikalien |
| 2052 | Herstellung von Klebstoffen |
| 2053 | Herstellung von etherischen Ölen |
| 2059 | Herstellung von sonstigen chemischen Erzeugnissen anderweitig nicht genannt |
| 2211 | Herstellung und Runderneuerung von Bereifungen |
| 2219 | Herstellung von sonstigen Gummiwaren |
| 2319 | Herstellung, Veredlung und Bearbeitung von sonstigem Glas einschließlich technischer Glaswaren |
| 2612 | Herstellung von bestückten Leiterplatten |
| 2640 | Herstellung von Geräten der Unterhaltungselektronik |
| 2711 | Herstellung von Elektromotoren, Generatoren und Transformatoren |
| 2720 | Herstellung von Batterien und Akkumulatoren |
| 2740 | Herstellung von elektrischen Lampen und Leuchten |
| 2751 | Herstellung von elektrischen Haushaltsgeräten |
| 2790 | Herstellung von sonstigen elektrischen Ausrüstungen und Geräten anderweitig nicht genannt |
| 2811 | Herstellung von Verbrennungsmotoren und Turbinen (ohne Motoren für Luft- und Straßenfahrzeuge) |
| 2812 | Herstellung von hydraulischen und pneumatischen Komponenten und Systemen |
| 2813 | Herstellung von Pumpen und Kompressoren anderweitig nicht genannt |
| 2815 | Herstellung von Lagern, Getrieben, Zahnrädern und Antriebselementen |

| NACE | Branchenbezeichnung |
|------|--|
| 2823 | Herstellung von Büromaschinen (ohne Datenverarbeitungsgeräte und periphere Geräte) |
| 2824 | Herstellung von handgeführten Werkzeugen mit Motorantrieb |
| 2829 | Herstellung von sonstigen nicht wirtschaftszweigspezifischen Maschinen anderweitig nicht genannt |
| 2830 | Herstellung von land- und forstwirtschaftlichen Maschinen |
| 2841 | Herstellung von Werkzeugmaschinen für die Metallbearbeitung |
| 2849 | Herstellung von sonstigen Werkzeugmaschinen |
| 2893 | Herstellung von Maschinen für die Nahrungs- und Genussmittelerzeugung und die Tabakverarbeitung |
| 2894 | Herstellung von Maschinen für die Textil- und Bekleidungsherstellung und die Lederverarbeitung |
| 2895 | Herstellung von Maschinen für die Papiererzeugung und -verarbeitung |
| 2899 | Herstellung von Maschinen für sonstige bestimmte Wirtschaftszweige anderweitig nicht genannt |
| 2910 | Herstellung von Kraftwagen und Kraftwagenmotoren |
| 2932 | Herstellung von sonstigen Teilen und sonstigem Zubehör für Kraftwagen |
| 3020 | Schienenfahrzeugbau |
| 3250 | Herstellung von medizinischen und zahnmedizinischen Apparaten und Materialien |

Quelle: Eigene Darstellung nach EFI 2021.

Tabelle A5. Test auf Gleichheit der arithmetischen Mittel (Mittelwertvergleich).

| | Alter (in Jahren) | Mitarbeiter (Anzahl) | Umsatz (in Tsd. €) |
|---|----------------------|-------------------------|-----------------------|
| Hidden Champions Nordrhein-Westfalen | | | |
| Mittelwert ¹ | 87,18 | 1.452,23 | 271.816,3 |
| (Standardfehler) | (2,34) | (115,72) | (23.472,98) |
| N | 557 | 557 | 557 |
| Hidden Champions (Rest-) Deutschland | | | |
| Mittelwert ¹ | 89,02 | 1.414,78 | 324.777,7 |
| (Standardfehler) | (1,81) | (76,61) | (16.557,76) |
| N | 1.397 | 1.397 | 1.397 |
| P-Wert | 0,536 | 0,792 | 0,066 |

¹ Mit Mittelwert ist das arithmetische Mittel gemeint.

N = 1.954. Quelle: Eigene Darstellung.

Abbildung A1. Erstellung der Hidden Champions Datenbank.

Hidden Champions sind gemäß Simon (2012, 2021) definiert als (1) Top-3-Unternehmen auf dem Weltmarkt oder Nr. 1 auf einem Kontinent, (2) Unternehmen mit einem Umsatz unter 5 Milliarden Euro und (3) Unternehmen mit einem geringen Bekanntheitsgrad in der Öffentlichkeit. Die ersten beiden Kriterien lassen sich operationalisieren, das dritte Kriterium jedoch nicht.

An der Professur für Unternehmensführung und dem Forschungszentrum Mittelstand (FZM) an der Universität Trier wird seit zwei Jahren intensiv zum Thema Hidden Champions geforscht. Als ein Ergebnis dieser Forschung wurde durch aufwendige Quellen-, Medien-, und Internetrecherche eine Datenbank erstellt, die zahlreiche Unternehmen in Deutschland beinhaltet, auf welche die ersten zwei der o.g. Hidden Champion Kriterien zutreffen.

Informationen aus anderen Datenquellen, wie z. B. dem Lexikon für Weltmarktführer von Langenscheidt und Venohr (2015) oder der Übersicht der Wirtschaftswoche (2020), sind in der am FZM vorhandenen Datenbasis inkludiert. Zudem sind die Daten der Hidden Champions mit den Datenbanken Orbis (Bilanzdaten), PATSTAT (Patentdatenbank des Europäischen Patentamts) sowie EIKON (Finanzmarktdaten) verknüpft.

Die von den Mitgliedern der Professur für Unternehmensführung und des FZM erstellte Datenbank erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit. Zudem liegen für das Kriterium Marktführerschaft zwar Orientierungspunkte vor, die bei der Identifikation eines marktführenden Unternehmens helfen, es ist jedoch nicht gänzlich quantifizierbar. Daher ist das Kriterium nach subjektiven Einschätzungen des Forscherteams festgelegt worden.

Die aus der Datenbank resultierenden Unternehmenslisten können über die Internetseite des Forschungszentrum Mittelstand (FZM) der Universität Trier abgerufen werden (unternehmenslisten.mittelstand.uni-trier.de). Ansprechpartner ist Prof. Dr. Jörn Block (block@uni-trier.de).

Impressum

Herausgeber:

Ministerium für Wirtschaft, Innovation,
Digitalisierung und Energie
des Landes Nordrhein-Westfalen
Berger Allee 25
40213 Düsseldorf
Tel.: +49 (0) 211/61772-0
Fax: +49 (0) 211/61772-777
Internet: www.wirtschaft.nrw

Diese Studie wurde vom FZM – Forschungszentrum Mittelstand der Universität Trier im Auftrag des Ministeriums für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen erstellt.

Bildnachweise:

© MWIDE NRW/E. Lichtenscheidt.-
Foto Prof. Dr. Andreas Pinkwart und
Foto Berger Allee
© Universität Trier. - Foto Prof. Dr. Jörn
Block

Die Broschüre ist auf der Homepage des Ministeriums für Wirtschaft, Innovation, Digitalisierung und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen als PDF-Dokument abrufbar.

Hinweis

Diese Druckschrift wird im Rahmen der Öffentlichkeitsarbeit der Landesregierung Nordrhein-Westfalen herausgegeben. Sie darf weder von Parteien noch von Wahlbewerberinnen und -bewerbern oder Wahlhelferinnen und -helfern während eines Wahlkampfes zum Zwecke der Wahlwerbung verwendet werden.

Dies gilt auch für Landtags-, Bundestags- und Kommunalwahlen sowie für die Wahl der Mitglieder des Europäischen Parlaments.

Missbräuchlich ist insbesondere die Verteilung auf Wahlveranstaltungen an Informationsständen der Parteien sowie das Einlegen, Aufdrucken oder Aufkleben parteipolitischer Informationen oder Werbemittel. Untersagt ist gleichfalls die Weitergabe an Dritte zum Zwecke der Wahlwerbung.

Eine Verwendung dieser Druckschrift durch Parteien oder sie unterstützende Organisationen ausschließlich zur Unterrichtung ihrer eigenen Mitglieder bleibt hiervon unberührt. Unabhängig davon, wann, auf welchem Weg und in welcher Anzahl diese Schrift der Empfängerin oder dem Empfänger zugegangen ist, darf sie auch ohne zeitlichen Bezug zu einer bevorstehenden Wahl nicht in einer Weise verwendet werden, die als Parteinahme der Landesregierung zugunsten einzelner politischer Gruppen verstanden werden könnte.

**Ministerium für Wirtschaft, Innovation,
Digitalisierung und Energie
des Landes Nordrhein-Westfalen**
Berger Allee 25, 40213 Düsseldorf
www.wirtschaft.nrw

